

Cumhuriyetimizin 100. yılı

HAFTALIK BÜLTEN

24 - 30 KASIM 2025 | SAYI 296



✉ intes@intes.org.tr

🌐 www.intes.org.tr

☎ 0 312 441 43 50

Başkan'ın Mesajı



Ülkemizin kalkınmasına güçlü katkılar sunan öncü kuruluşlarımızdan Ankara Sanayi Odası (ASO), 62. yaşını Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet Yılmaz'ın katıldığı törenle kutladı. Törende ihracat, İstihdam, Kârlılık, Ar-Ge ve Yenilik, İkiz Dönüşüm kategorilerinde toplam 28 firma ödüllendirildi.

Ankara Sanayi Odası Yalnızca sanayi alanında değil; sosyal hayat, eğitim ve toplumsal gelişime yönelik birçok başarılı projeye imza atarak ülkemiz insanına değer katan çalışmalar yürütmektedir.

ASO, 62 yıldır ekonomiden sosyal hayata, eğitim faaliyetlerinden, tüm sektörlerin gelişime kadar çok geniş bir yelpazede yürüttüğü çalışmalarla başkentimize ve ülkemize katkı sunuyor. Katma değerli üretimi büyütme ve Ankara'yı sanayi ile teknolojinin başkenti yapma hedefi doğrultusunda kararlılıkla ilerliyor.

Meclis Başkanı olmaktan gurur duyduğum başkentimizin güzide kurumu Ankara Sanayi Odası'na başarılarla dolu nice yaşlar diliyorum.

Celal Koloğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

FAALİYETLERİMİZ

Sendikamız Yönetimi Kamu İhale Kurumu Başkanı Hamdi Güleç ile Sektör Sorunlarını Görüştü



Sektör sorunlarını görüşmek üzere Sendikamızın Yönetim Kurulu Üyeleri 25 Kasım 2026 tarihinde Kamu İhale Kurumu Başkanı Hamdi Güleç'i ziyaret etti.

Yönetim Kurulu Başkanımız Celal Koloğlu görüşmede, mevcut **kamu proje stokunda** önceliklendirme ve planlama yapılmasının zorunlu olduğunu ve bu hususun uzun süredir İNTES tarafından her platformda dile getirildiğini vurguladı. Koloğlu, bu kapsamda bugüne kadar yürütülen çalışmaların sektör açısından büyük önem taşıdığını belirterek; belirli işlerin **tasfiyesine** veya ekonomik olarak daha güçlü ve atıl kapasiteye sahip firmalara **devrine** imkân tanınmasının, proje stokunda yapılmakta olan **önceliklendirme/planlama** çalışmalarıyla eş zamanlı yürütülmesi hâlinde hem idareler hem de firmalar açısından riskleri azaltacağını ifade etti. Bu yaklaşımın, kaynakların öncelikli projelere yönlendirilmesine de zemin hazırlayacağını dile getirdi.

FAALİYETLERİMİZ

Sendikamız Yönetimi Kamu İhale Kurumu Başkanı Hamdi Güleç ile Sektör Sorunlarını Görüştü

Koloğlu, atıl kapasitelerin devreye alınarak işlerin tamamlanmasına imkân tanıyabilmek için **devir mekanizmasının** oluşturulmasının büyük önem taşıdığını ifade etti. Firmalarımızın çoğu zaman işe başlamaya hazır olmalarına rağmen, **ödenek dışı yapısal engeller nedeniyle** çalışmaların fiilen başlatılamadığı, bu bekleme sürecinin ise firmaların mali, idari ve teknik kapasitelerini zayıflattığı görüşü paylaşıldı.

Tasfiye ve devir imkânı sağlanmasına yönelik olarak 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na geçici madde eklenmesi yönündeki yasal düzenleme önerimizi içeren Rapor Yönetim Kurulu Üyelerimiz tarafından Sayın Güleç'e takdim edildi.

Yönetim Kurulu Başkan Vekillerimiz

Mustafa Turan,

Merdan Hürmeydan,

Deniz Kızılırmak,

Deha Emral,

Denetleme Kurulu Başkanı Hıdır Takar,

Denetleme Kurulu Üyesi, Ali Ceylan

Genel Sekreterimiz H. Necati Ersoy ve Genel Sekreter Yardımcımız Derya Karademir de ziyarete katıldı

ETKİNLİK

ASO'nun 62'inci Kuruluş Yılı Dönümünü Kutlarız

Ankara Sanayi Odası 62. Kuruluş Yılı Ödül Töreni, ASO Başkanı Seyit Ardıç'ın ev sahipliğinde, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'nun teşrifleriyle gerçekleşti. Etkinliğe Yönetim Kurulu Başkanımız Celal Koloğlu da katıldı.



Tören'de konuşan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ekonomideki güncel gelişmeleri değerlendirdi. Enflasyonun yeniden düşüş eğilimine girmiş durumda olduğunu ifade etti.

Hisarcıklioğlu, Ankara Sanayi Odası'nın her geçen sene geliştirdiği ve artırdığı faaliyetleriyle, kurumsal kapasitesiyle iş insanlarının asli temsil mekanizması olma sorumluluğunu hakkıyla yerine getirdiğini söyledi.



ETKİNLİK

Başkan Seyit Ardıç «Ankara'yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapmayı hedefliyoruz.»

ASO'nun kurucularının Ankara'yı sanayi ile büyütme ve Türkiye'nin geleceğine yön veren bir şehir yapma hedefini gerçekleştirdiklerini belirten Başkan Ardıç, "62 yıldır nice zorluklar yaşadık, ağır imtihanlardan geçtik. Ama hiçbiri, Ankaralı sanayicilerimizin üretmek ülkemizin kalkınmasına güç verme iradesini zayıflatmadı. Bugün, Türkiye'de ilk olan Anadolu Geri Dönüşümcüleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ni de kurmamızla birlikte Ankara, 15 Organize Sanayi Bölgesi, 162 Ar-Ge Merkezi, 39 Tasarım Merkezi, 14 Teknopark ve 10 Teknoloji Geliştirme Merkezi ile ülkemizin en güçlü üretim ekosistemlerinden biri oldu" dedi. **ASO 62. Kuruluş Yılı Ödül Organizasyonu** kapsamında, ihracat, istihdam, karlılık, AR-GE ve yenilik, ikiz dönüşüm olmak üzere 5 kategoride 28 sanayi firması ödüllendirildi.



ETKİNLİK

Bu özel gecede firmalara ödülleri Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, ASO Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardic ve ASO Meclis Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkanımız Celal Koloğlu birlikte takdim etti.



YENİ YAYIN

İş Hukuku – Bireysel İş İlişkileri



Prof. Dr. Levent Akın ve Doç. Dr. Hande Bahar Aykaç, "*İş Hukuku – Bireysel İş İlişkileri*" adlı yeni ve kapsamlı eserlerini iş hukuku literatürüne kazandırdılar. Kitap Kasım 2025 tarihinde okuyucuları ile buluştu.

Hem akademi hem de iş dünyası için çalışma hayatının temel konularını sistematik bir şekilde ele alan bu değerli yayın, 54 ana başlık altında 987 sayfalık kapsamlı bir içerik sunuyor.

Kitapta; işçi, işveren, alt işveren, iş sözleşmesi türleri, fesih, iş güvencesi, kıdem tazminatı, çalışma ve dinlenme süreleri, ücret, iş kazaları, iş sağlığı ve güvenliği, iş yargısı, arabuluculuk ve tahkim gibi temel konular; mevzuat, doktrin ve Yargıtay kararları çerçevesinde ayrıntılı olarak incelenmektedir.

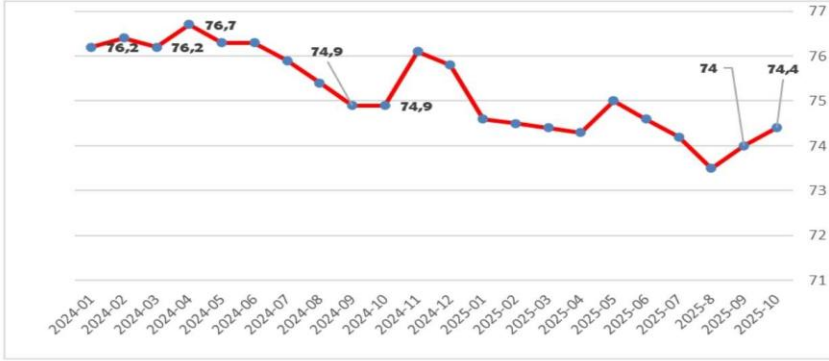
Dijital platform çalışmaları, uzaktan çalışma ve esnek çalışma modellerine ilişkin güncel tartışmalara da yer veren kitap; avukatlar, uygulamacılar, insan kaynakları profesyonelleri, akademisyenler ve öğrenciler için önemli bir kaynak niteliğindedir.

EKONOMİDE BU HAFTA

İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı

İmalat sanayi kapasite kullanım oranı, Eylül ayında mevsim etkilerinden arındırılmış olarak sınırlı bir artış göstererek **%74,0'tan %74,1'e** yükseldi. Kapasite kullanım oranı, işletmelerin mevcut makine ve tesis kapasitelerinin fiilen ne kadarını üretimde kullandığını gösteren temel bir faaliyet göstergesidir.

İMALAT SANAYİ KAPASİTE KULLANIM ORANI



İmalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış Kapasite Kullanım Oranı (KKO-MA), bir önceki aya göre 0,2 puan artarak yüzde 74,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Mevsim etkisinden arındırılmamış kapasite kullanım oranı

Gelecek on iki aylık dönemde yıllık Yİ-ÜFE beklentisi
%33,50

Sanayi dalında genel gidişat daha iyi olacak
%5,30

Son üç aydaki ortalama birim maliyette artış olacak
%53,40

Mevcut mamul mal stoklarının seviyesinin mevsim normallerinin üzerinde olduğu yönündeki değerlendirmeler **NORMAL ÜSTÜ**
Bu yönde değerlendirme yapanların oranı ARTTI.
%10,1

Gelecek üç aydaki istihdama ilişkin artış yönlü beklentilerin de bir önceki aya göre artış bekleyenlerin oranı ARTTI
%10,20

Geçmiş on iki aya kıyasla gelecek on iki ayda sabit sermaye yatırım harcaması beklentisinde artış bekleyenlerin oranı **AZALDI**
%20,40

EKONOMİDE BU HAFTA

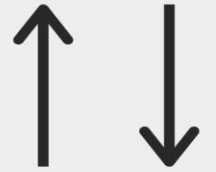
Reel Kesim Güven Endeksi

2025 yılı Kasım ayında mevsimsellikten arındırılmış Reel Kesim Güven Endeksi bir önceki aya göre 1,2 puan artarak 103,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Endeksin değerinin 100'den büyük olması anketin kapsadığı reel kesim temsilcilerinin ekonomik faaliyetlere ilişkin güveninin arttığı iyimser görünüme işaret etmektedir.

2025 yılı Kasım ayında mevsimsellikten arındırılmış Reel Kesim Güven Endeksi (RKGE-MA), bir önceki aya göre 1,2 puan artarak 103,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Son üç aya yönelik değerlendirmelerde, üretim hacminde ve ihracat sipariş miktarında artış bildirenler lehine olan seyrin bir önceki aya göre güçlendiği, iç piyasa sipariş miktarında azalış bildirenler lehine olan seyrin artış bildirenler lehine döndüğü görülmektedir.

İçinde bulunduğu sanayi dalındaki genel gidişat konusunda, bir önceki aya kıyasla daha kötümser olduğunu belirtenler lehine olan seyrin **GÜÇLENDİ**



Mevcut toplam siparişlerin mevsim normallerinin altında olduğu yönündeki değerlendirmelerin bir önceki aya göre **ZAYIFLADI**

Mevcut mamul mal stokları seviyesinin mevsim normallerinin altında olduğunu bildirenler lehine olan seyrin ise mevsim normallerinin üstünde olduğunu bildirenler **LEHİNE** döndüğü

Ortalama birim maliyetlerde, gelecek üç ayda artış olacağını bekleyenler lehine olan seyrin **GÜÇLENDİ**



EKONOMİDE BU HAFTA

Sektörel Güven Endeksleri

Mevsim etkilerinden arındırılmış güven endeksi Kasım ayında bir önceki aya göre; hizmet sektöründe %1,0 oranında artarak 111,8 değerini, perakende ticaret sektöründe %0,9 oranında artarak 114,2 değerini ve inşaat sektöründe %1,5 oranında artarak 84,9 değerini aldı.



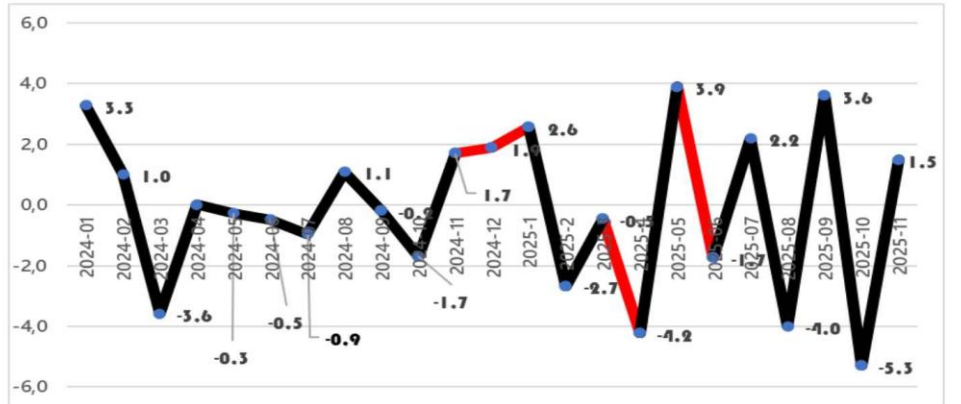
2025 Kasım ayında İnşaat Sektörü Güven Endeksi bir önceki aya göre 1,5 oranında **AZALDI**

İnşaat sektöründe bir önceki aya göre, alınan kayıtlı siparişlerin mevcut düzeyi alt endeksi %0,1 ARTARAK 77,10 oldu.

Gelecek üç aylık dönemde toplam çalışan sayısı beklentisi alt endeksi ise %2,70 ARTARAK 92,70 değerini aldı.

İnşaat sektöründe girişimcilerin %31,9'u faaliyetlerini kısıtlayan en az bir temel faktör bulunduğunu belirtmiştir. Faaliyetleri kısıtlayan temel faktörlerin başında %24,40 ile finansman yetersizliği, %13,10 ile talep yetersizliği olmuştur.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış İnşaat Güven Endeksi/Aylık



EKONOMİDE BU HAFTA

Tarım ve Orman Bakanlığı Bütçe Sunuş Konuşması

Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı 24 Kasım 2025 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisinde Bütçe Sunuş Konuşmasını gerçekleştirdi. Sektörümüze ilişkin öne çıkan hususlar şöyle:

- ❑ Su ve sulama projelerinde 2003-2025 döneminde günümüz rakamlarıyla **3 trilyon 510 milyar lira** yatırım yapılarak **10.984** tesis hizmete açıldı.
- ❑ 2002 yılında **133,1 milyar metreküp** olan su depolama hacmi 2025 yılında **183,7 milyar metreküpe**, sulanan alanlar da **47,9 milyon dekar**dan **72,7 milyon dekara** çıktı.
- ❑ **Taşkın zararlarını önlemek** amacıyla 2002 yılında **5.018** olan taşkın kontrol tesisi sayısı 2025 yılında **11.257'e** çıktı. 2026 yılında 492 tesisin daha tamamlanması hedeflenmektedir.
- ❑ Bakanlıkça hayata geçirilen projeler:

805 BARAJ

522 GÖLET VE
BENT

148 YER ALTI
DEPOLAMA
TESİSİ

637 HES

352 İÇ.ME
SUYU TESİSİN

26 ATIK SU
ARTIMA TESİSİ

1.890
SULAMA
TESİSİ

EKONOMİDE BU HAFTA

Tarım ve Orman Bakanlığı Bütçe Sunuş Konuşması

- ❑ Taşkın tahmin ve erken uyarı sistemi ülke genelinde yaygınlaşmaktadır.
- ❑ Sulanan alanlar içerisinde 2002 yılında %6 seviyesinde olan **kapalı sulama sistemi** oranı 2025 yılında %38'e çıktı. 2028'de %45'e çıkması hedeflenmektedir.
- ❑ Adana'da başlanan **yapay zekâ destekli sulama otomasyonu** sistemlerinin 2026 yılında 22 ilde 11 bin hektar alanda uygulanması hedeflenmektedir.
- ❑ **Arazi toplulaştırma** çalışmalarıyla 2002 yılında 4,5 milyon dekar tescil edilmiş alan 2025 yılında 78,1 milyon dekara çıkarıldı.
- ❑ **Arazi toplulaştırma çalışmalarıyla** 2026 yılında 10 toplulaştırma projesinin hizmete alınması planlanmaktadır.
- ❑ Bu kapsamda hedefler:

46 BARAJ

6 GÖLET

3 HES

13 İÇME SUYU

35 SULAMA
TESİSİ

186 TAŞKIN
KONTROL

EKONOMİDE BU HAFTA

İş Gücü İstatistikleri

TÜİK Ekim ayı işgücü istatistik bültenini yayımladı. Bu dönemde işsizlik oranı 0,1 puan azalarak %8,5 seviyesinde gerçekleşti. Geniş tanımlı işsizlik olarak tanımlanan Atıl İş Gücü oranı ise %29,6 olarak açıklandı .



İş Gücü Bir Önceki Aya Göre
157 bin kişi **arttı**.

İşsiz Kişi Sayısı Bir Önceki Aya Göre bin kişi
27 bin kişi **azaldı**.

İşsiz sayısı
3 milyon 033 bin kişi

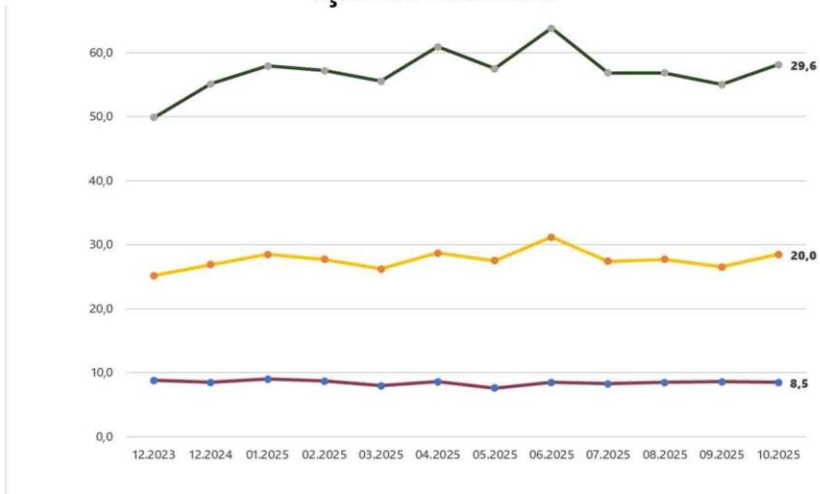


İşgücü
35 milyon 804 bin kişi

İşsizlik oranı
%8,50

İstihdam
32 milyon 772 bin kişi

YILLAR İTİBARIYLA MEVSİM ETKİSİNDEN ARINDIRILMIŞ İŞSİZLİK ORANLARI



EKONOMİDE BU HAFTA

İş Gücü İstatistikleri

Ekim ayında kadın istihdamı 192 bin kişi arttı, erkeklerde ise 9 bin kişi azaldı. İşsizlik cephesinde ise kadınlarda 41 bin kişi artarken erkeklerde işsiz kişi sayısı 68 bin kişi azaldı. Böylece erkek ve kadın işsizliği arasındaki puan farkı 4,3'e yükseldi. Bir önceki ay 3,8 idi.

Mevsim etkisinden arındırılmış istihdam oranı 49,20 oldu.

İşgücüne Katılma Oranı
Erkek : %66,50
Kadın : %32,40

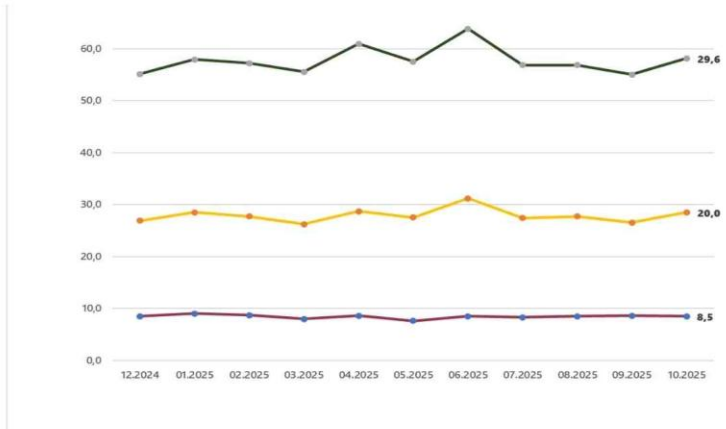
İşsiz ve potansiyel işgücünün bütünleşik oranı bir önceki ay göre azalarak %19,50 oldu

Genç nüfusta işsizlik bir önceki aya göre %0,96 puan artarak %15,60 oldu (15-24 YAŞ)

Zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel işgücü ve işsizlerden oluşan atıl işgücü oranı 1,2 puan artarak %29,60 oldu.

Haftalık ortalama fiili çalışma süresi bir önceki aya göre 0,7 saat azalarak 42,20 oldu. Erkeklerde 44,20 kadınlar 38,70 saat çalıştı.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış İşgücüne İlişkin Tamamlayıcı Göstergeler



Kadın İşgücü

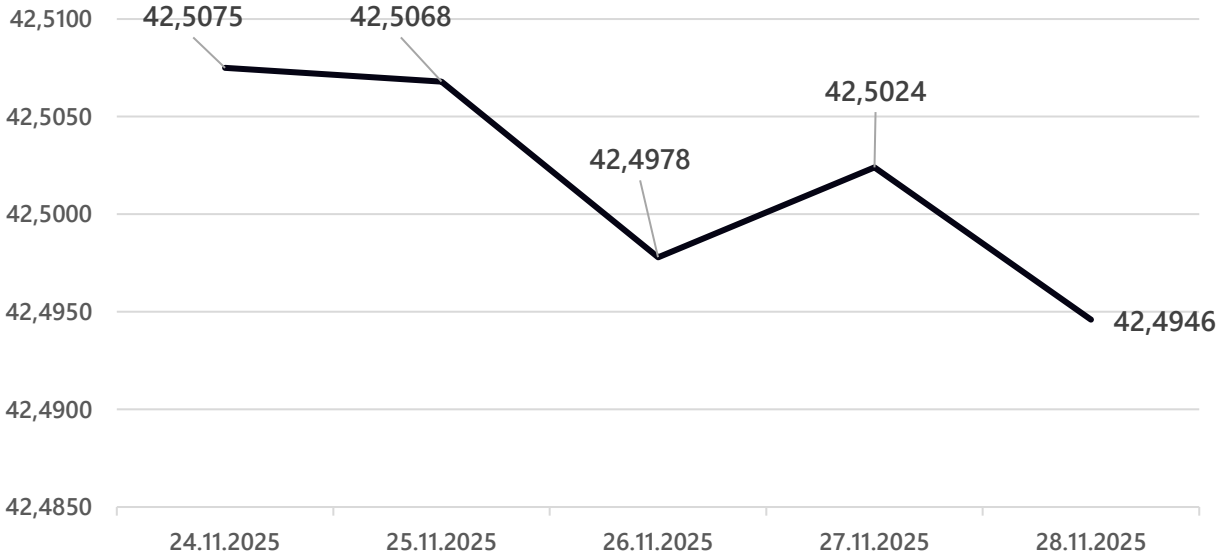
Bir önceki aya göre 233 bin kişi arttı.

İş gücüne dahil olmayan kişi sayısı 210 bin kişi azaldı. Kadın işsizliği 41 bin kişi arttı..

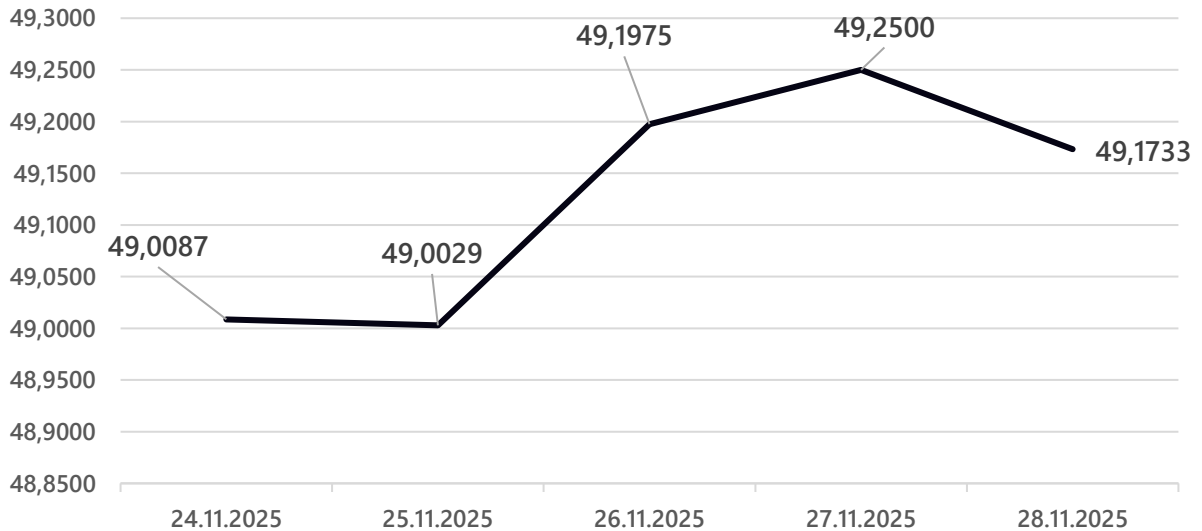
EKONOMİDE BU HAFTA

Haftalık Kur Hareketleri

Merkez Bankası Efektif Dolar/TL Satış Kuru



Merkez Bankası Efektif Euro/TL Satış Kuru



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftalık Kur Hareketleri

Dolar Endeksi 100 Eşiğinin Altında Seyrini Sürdü

Hafta başında dolar endeksi önceki zirve seviyelerine yakın seyrederken, hafta boyunca gelen verilerin etkisiyle aşağı yönlü bir görünüm sergiledi. Geçen hafta haftalık işsizlik başvurularının gerilemesine karşın iş gücü piyasasının istihdam yaratma kapasitesindeki zayıflama, dolar üzerinde baskı oluşturdu. Kasım ayında tüketici güveninin iş ve hane halkı finansal görünümüne ilişkin endişeler nedeniyle zayıflaması da endeksin geri çekilmesini destekledi. Tatil nedeniyle piyasalarda hacim düşük olduğundan endeks hafta boyunca dar bir bantta hareket etti.

Fed üyelerinden gelen mesajlarla birlikte **Aralık ayında faiz indirimi beklentisi önemli ölçüde fiyatlandı.**

ABD'de dayanıklı mal siparişleri beklenenden güçlü gelse ve ilk işsizlik başvurularında düşüş görülse de, piyasalarda **Aralık ayında faiz indiriminin geleceğine yönelik beklenti değişmiş değil.** Bunun yanında, büyük merkez bankalarının gevşeme döngülerinde sona yaklaşması, dolar endeksinin yukarı yönlü potansiyelini sınırlayan bir başka unsur olarak öne çıkıyor.

Parite Görünümü

EUR/USD: Avrupa Merkez Bankası son toplantısında gevşeme döngüsünün sona erdiğini teyit ederken parite hafta içi 1,16 seviyesinde euro lehine hareket etti. Cuma ise 1,1575 seviyesi ile ibre dolar lehine döndü. **USD/TRY:** Kurda hafta içi ılımlı yukarı eğilim seviyesi korundu. Ancak Cuma günü yukarı eğilim ile 42,43'ten 42,51'e yükseldi. **EUR/TRY:** Euro/TL bu hafta ılımlı yukarı hareket etti.

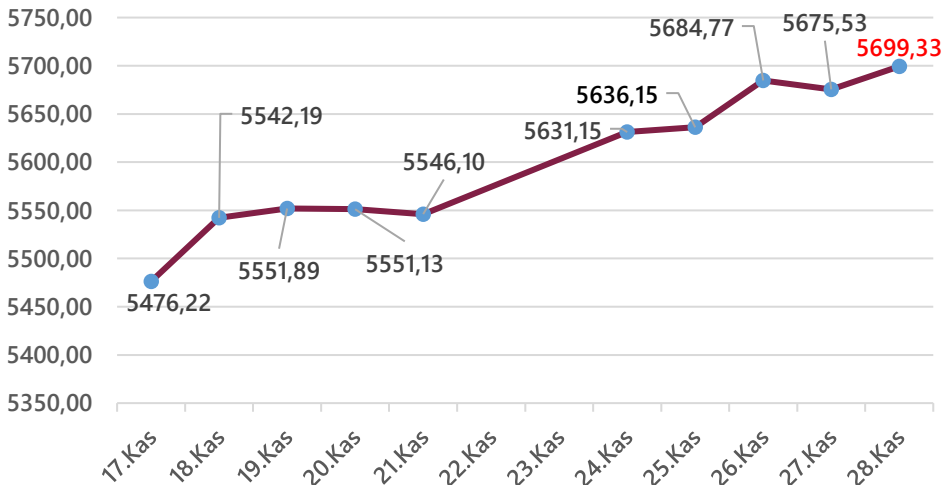
EKONOMİDE BU HAFTA

Altında Haftalık Görünüm

Altın 4000 dolar üstü seviyesini koruyor

Altın fiyatları, hafta boyunca ABD Merkez Bankası'nın (Fed) Aralık ayında faiz indirimi yapabileceğine yönelik beklentilerin artmasıyla yukarı yönlü seyrini sürdürdü. Özellikle Salı günü Fed yetkililerinin güvercin tonlu açıklamaları, faiz indirimi ihtimalini kuvvetlendirirken, ons altın 4170 dolar seviyesine kadar yükseldi.

ABD'de tahvil faizlerinde yaşanan düşüş ve dolar talebindeki azalma da altın fiyatlarını destekleyen unsurlar arasında yer aldı. Fed Başkanı Jerome Powell'ın yerine geçebileceği iddia edilen ABD Ulusal Ekonomi Konseyi Direktörü Kevin Hassett'in faiz indirimine sıcak bakacağı yönündeki beklentiler, piyasalarda altın talebini artıran bir başka gelişme olarak öne çıktı. **Gram Altında Son Durum** : Gram altın Kapalıçarşı'da **5861,65 TL** seviyesinden işlem gördü. Gram altın son 10 günde yatırımcısına nominal bazda **%4 kazanç sağlarken**, yılbaşından bu yana toplam getirisi **%91** seviyesine ulaştı.



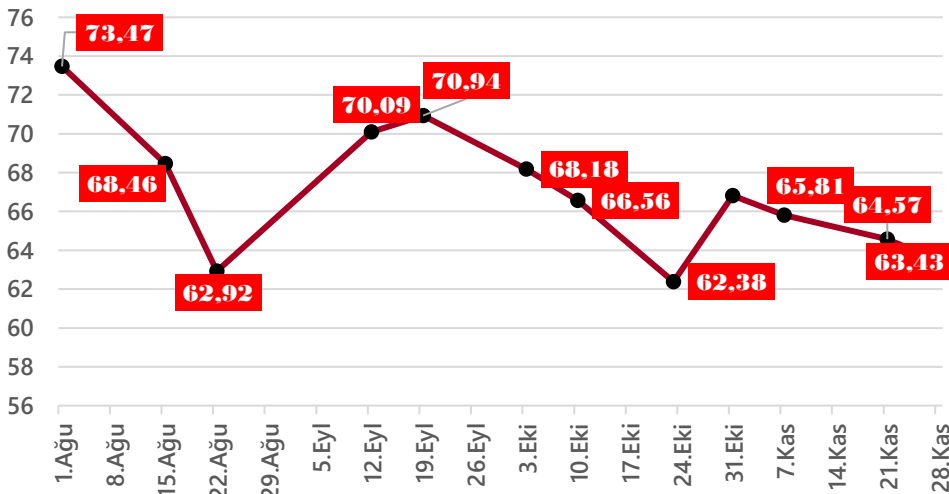
EKONOMİDE BU HAFTA

Enerji Piyasası

Petrolde Arz Fazlası Hakim

Petrol fiyatları bu hafta sert bir geri çekilme yaşayarak son dönemin en uzun kayıp serilerinden birini gerçekleştirdi. Rusya-Ukrayna arasında yeniden gündeme gelen barış görüşmeleri, jeopolitik risk primini azaltarak petrol yatırımcıları tarafından fiyatları aşağı çeken bir unsur olarak değerlendirildi.

OPEC+ ülkelerinin bugün (30 Kasım 2025 tarihinde) çevrim içi yapacağı toplantıda, **2026'nın başlarında planlanan üretim artışlarını durdurma kararına bağlı kalmaları** beklentisi de hafta boyunca fiyatlar üzerinde baskı oluşturdu. Fiyatlardaki düşüşte etkili olan bir diğer önemli unsur ise ABD'nin ticari ham petrol stoklarındaki artış oldu. ABD Enerji Enformasyon İdaresi (EIA), ticari ham petrol stoklarının geçen hafta **2,8 milyon varil artarak 426,9 milyon varil seviyesine çıktığını** açıkladı. Piyasa beklentisi stokların 1,3 milyon varil azalacağı yönündeydi. Beklentinin aksine stoklarda görülen bu artış, talep zayıflığına işaret ederek petrol fiyatlarının aşağı yönlü seyrini güçlendirdi.

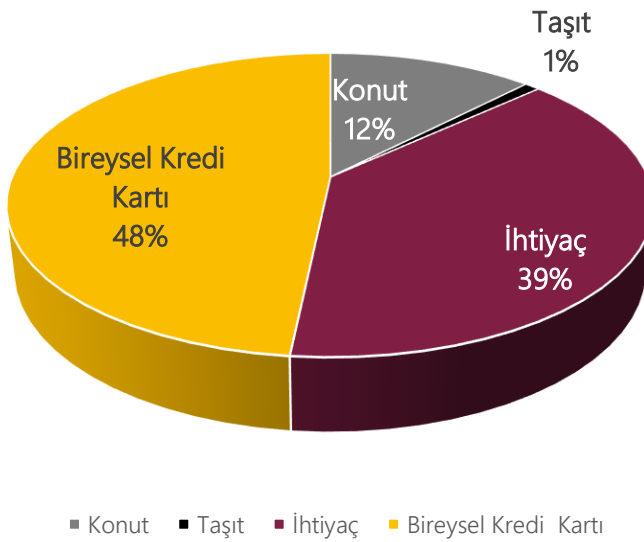


EKONOMİDE BU HAFTA

Para-Banka İstatistikleri

Bankacılık sektörünün konut, taşıt, ihtiyaç ve bireysel kredileri toplam tutarında 21 Kasım ile biten haftada bir önceki haftaya göre 33 milyar TL değerinde azalış oldu. Bu hafta konut, ihtiyaç kredileri türü arttı, taşıt, bireysel kredi türü azaldı. Mevduat bankalarında beş yıldan uzun vadeli **konut** kredilerinin tutarı aynı tarihte 464,9 milyar TL oldu.

Toplam kredilerin %12'sini konut kredileri oluşturdu. 2024 yılının **Ocak-Eylül aylarında** Bireysel Takip Borçlularından Borcu Devam Eden Gerçek Kişi Sayısı 1 milyon 261 bin 958 kişi olarak bir önceki yıla göre %21,9 **arttı**. Tüketici kredilerinde 1 milyon 008 bin 771 kişi ile bir önceki yıla göre %17,8 **artış** gerçekleşti.



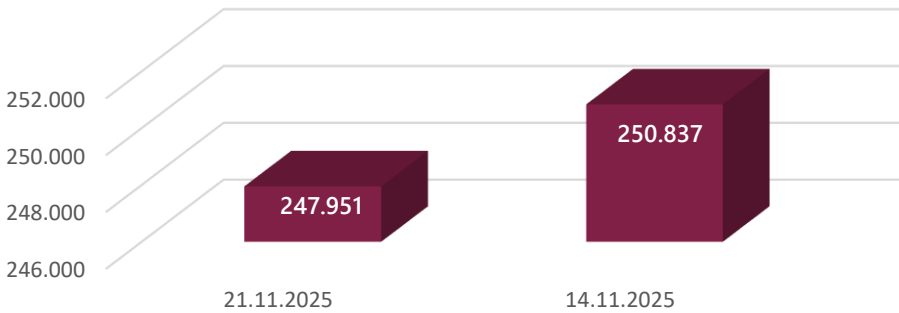
EKONOMİDE BU HAFTA

Para-Banka İstatistikleri

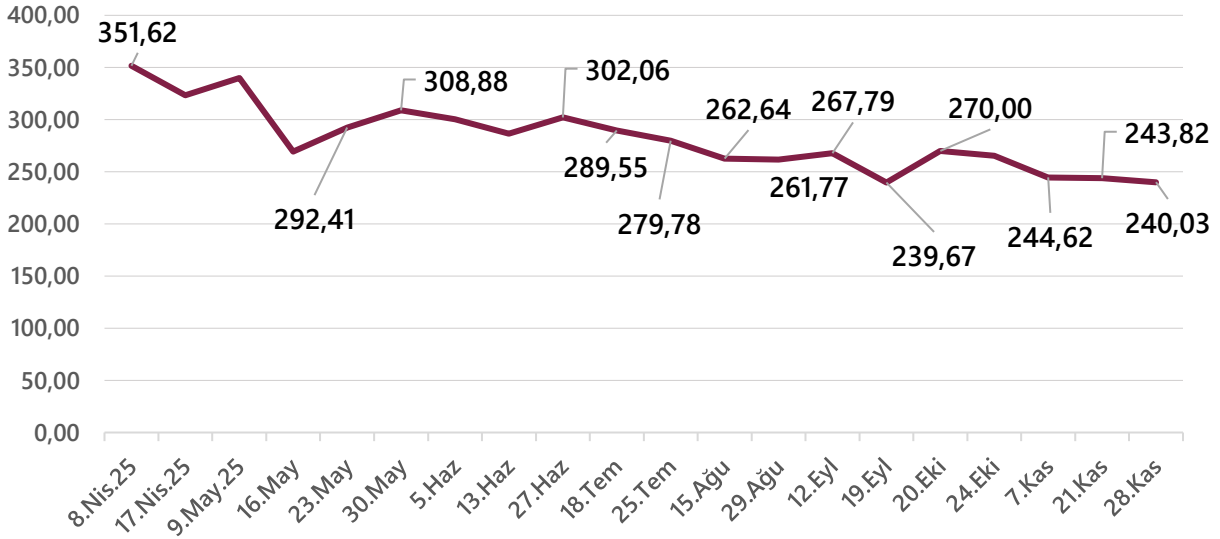
Merkez Bankası tarafından açıklanan verilere göre yurt içi yerleşiklerin **toplam TL mevduatı 21 Kasım** ile biten haftada bir önceki haftaya göre 104 milyar TL azaldı. Yurt içi yerleşiklerin pariteden arındırılmış döviz mevduatları geçen hafta 241 milyon dolar geriledi, önceki 742 milyon dolar artış oldu.

Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın Haftalık Ekonomik Gelişmeler raporuna göre **21 Kasım** ile sona eren haftada bankacılık sektöründe bireysel kredi kartlarında toplam bakiye 2575,1 milyar TL'ye ulaştı. Aynı haftada bankacılık sektöründe **takibe giren bireysel kredi kartlarında alacakların oranı %4,3** olarak gerçekleşti. **21 Kasım** ile sona eren haftada ticari kredilerin ağırlıklı ortalama faiz oranı %47,7'ye yükseldi, tüketici kredilerine ise bir önceki haftaya göre %59,9'a yükseldi. Konut kredileri %37,7 oldu.

YP DÖVİZ

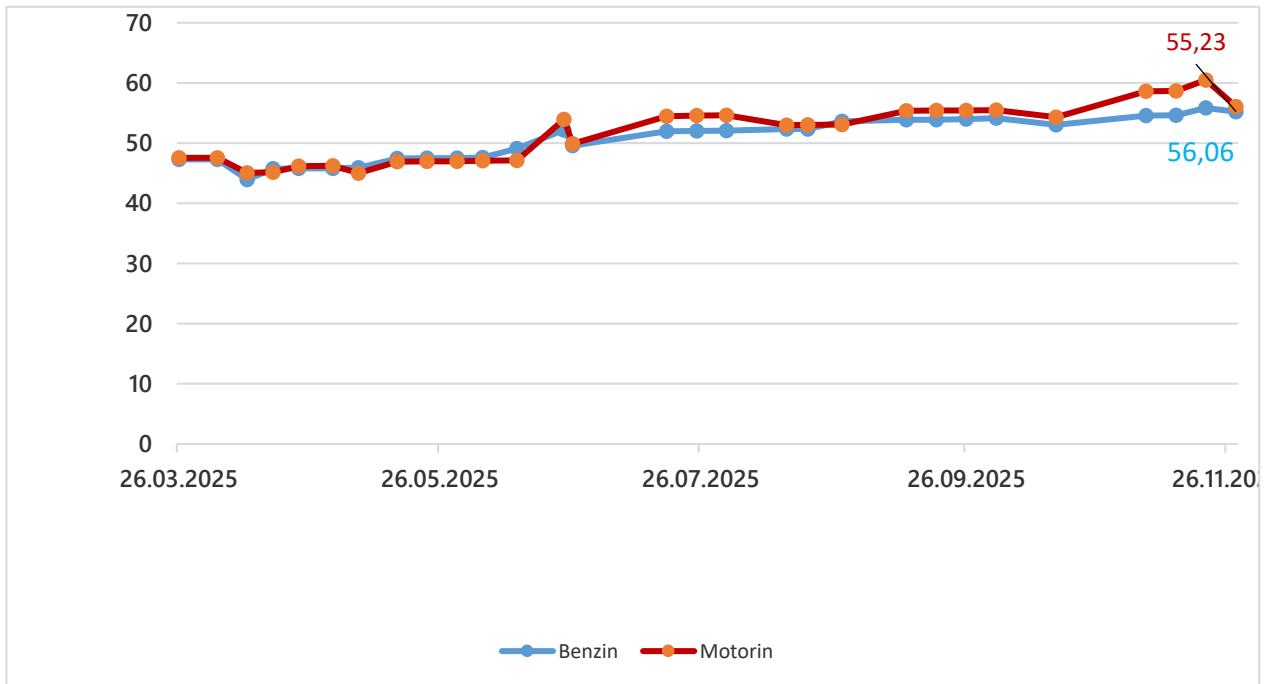


EKONOMİDE BU HAFTA



Türkiye'nin Risk Primi

Kaynak: investing.com



Motorin ve Akaryakıt Fiyatları

Kaynak: T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu

EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa

TCMB rezervlerinde düşüş

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) toplam rezervleri, 21 Kasım ile sona eren haftada 6,8 milyar dolar düşüşle 180,6 milyar dolar seviyesine geriledi. Aynı haftada net uluslararası rezervler 2,8 milyar dolar azalışla 69,4 milyar dolara gerilerken, swap hariç net rezervler ise 2,7 milyar dolar azalışla 55,1 milyar dolara indi.

Bu hafta en çok altın kazandırdı

BIST 100 endeksi, haftayı önceki hafta kapanışının yüzde 0,22 altında 10.898,70 puandan haftayı tamamladı. Geçen hafta sonu 9 bin 327 lira olan çeyrek altının satış fiyatı yüzde 2,70 yükselerek 9 bin 579 liraya ulaştı. Bu hafta ABD doları yüzde 0,10 artışla 42,4850 liraya çıktı. Avroysa yüzde 0,61 artarak 49,2360 liraya çıktı.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa

Hanehalkının enflasyon beklentisi

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Kasım ayında piyasa katılımcılarının 12 ay sonrasına ilişkin enflasyon beklentisinin 0,24 puan artışla %23,49'a yükseldiğini; reel sektörün beklentisinin 0,6 puan azalışla %35,70'e, hanehalkı beklentisinin ise 2,15 puan azalışla %52,24'e gerilediğini açıkladı.

AA Finans'ın kasım ayı Enflasyon Beklenti Anketi sonuçlandı

AA Finans Enflasyon Beklenti Anketi'ne katılan ekonomistler, kasımda Tüketici Fiyat Endeksi'nin aylık bazda yüzde 1,31 artacağını tahmin etti. Öte yandan, ekonomistlerin 2025 sonu enflasyon beklentisi, kasım ayı itibarıyla yüzde 31,89 oldu.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa

Yeniden değerleme oranı bu yıl için yüzde 25,49 olarak belirlendi

Yeniden değerleme oranı 2025 yılı için yüzde 25,49 olarak tespit edildi. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından hazırlanan Vergi Usul Kanunu Genel Teblięi, Resmi Gazete'de yayımlandı.

"2026'da vergi ve harç artışlarını, yeniden değerleme oranının altında belirleyeceğiz"

Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, "2026 yılında vergi ve harç artışlarını, enflasyon hedefiyle uyumlu şekilde, yeniden değerleme oranının altında belirleyeceğiz. Maliye politikasıyla dezenflasyon sürecine desteğimizi sürdürüyoruz" dedi.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa

Dış ticaret açığında yükseliş

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine Ekim ayında dış ticaret açığı bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 27,6 artarak 7 milyar 683 milyon dolara çıktı.

Türk İş: Yoksulluk sınırı 100 bin TL'ye yaklaştı

Türk-İş Konfederasyonu tarafından hazırlanan açlık ve yoksulluk araştırmasına göre Kasım ayında açlık sınırı 29 bin 828 bin liraya, yoksulluk sınırı da 97 bin 159 liraya yükseldi. Gıda enflasyonu aylık yüzde 4,98, yıllık ortalama 40,27 olarak kaydedildi.

HSBC 2026'da kademeli dezenflasyon ve dirençli büyüme bekliyor

HSBC ekonomistleri tarafından Türkiye'ye ilişkin yayımlanan bilgi notunda gelecek yıl ekonomik büyümenin %3,5 civarında olacağı tahmin edilirken, manşet enflasyonun 2025 yıl sonunda %32, 2026 yıl sonunda ise %20 seviyesinde olacağı öngörüldü.



EKONOMİDE BU HAFTA

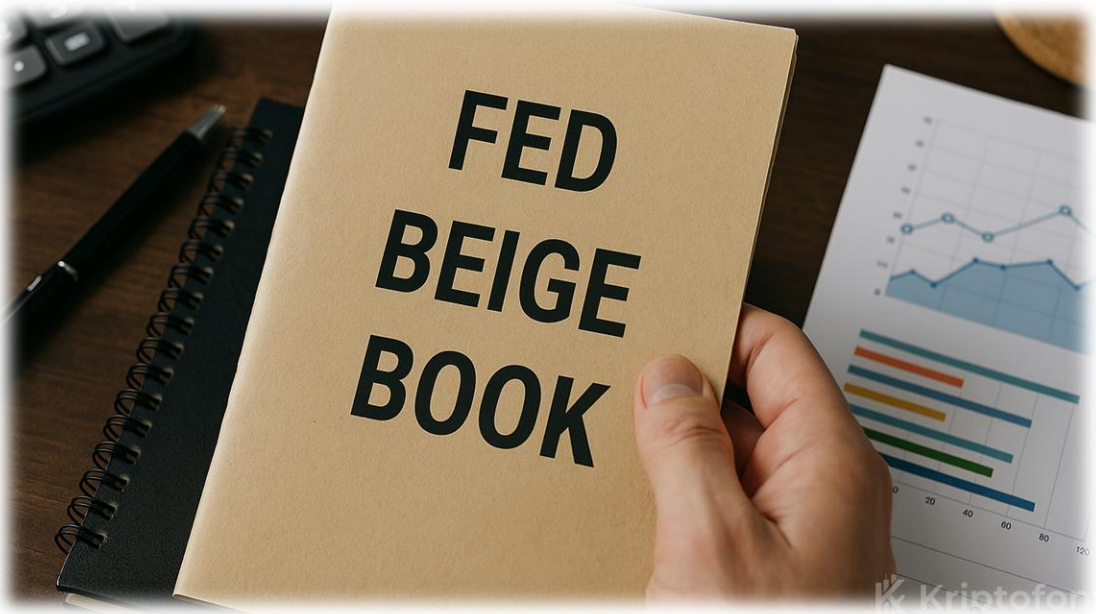
Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa Dünya

Fed Bej Kitap raporu yayımlandı

Fed'in Bej Kitap raporu, ekonomik faaliyetlerde belirgin bir değişiklik olmadığını ancak yüksek gelir grubu dışında tüketici harcamalarının azaldığını belirtti. Rapora göre, işletmeler işten çıkarma yerine işe alımları dondurdu ve gümrük vergileri maliyet baskısını artırmaya devam etti.

Dünya Ticaret Örgütü: Küresel ticaret tarife etkilerinin ardından yavaşladı

Dünya Ticaret Örgütü, ABD'nin gümrük vergileri öncesi öne çekilen siparişlerin etkisinin azalmasıyla küresel mal ticaretinin geçen çeyrekte 102,2 seviyesinden, 101,8 seviyesine düştüğünü açıkladı.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa Dünya

Çin ürünlerine gümrük muafiyeti uzatıldı

ABD Ticaret Temsilciliği (USTR), Çin'in teknoloji transferi ve fikrî mülkiyet uygulamalarına yönelik 301. madde soruşturması kapsamında, Çin'den ithal edilen 178 ürüne tanınan gümrük muafiyetinin süresinin 10 Kasım 2026'ya kadar uzatıldığını açıkladı.

ECB'ye göre finansal istikrar riski yüksek

Avrupa Merkez Bankası (ECB), iki yılda bir yayımladığı Finansal İstikrar Değerlendirmesi raporunda, Avro Bölgesi'nde finansal istikrara yönelik risk seviyesinin yüksek olduğunu ve bu nedenle bazı ülkelerde varlık fiyatlarında sert düzeltmeler yaşanarak yatırımcı güveninin sınılanabileceğini ifade etti.



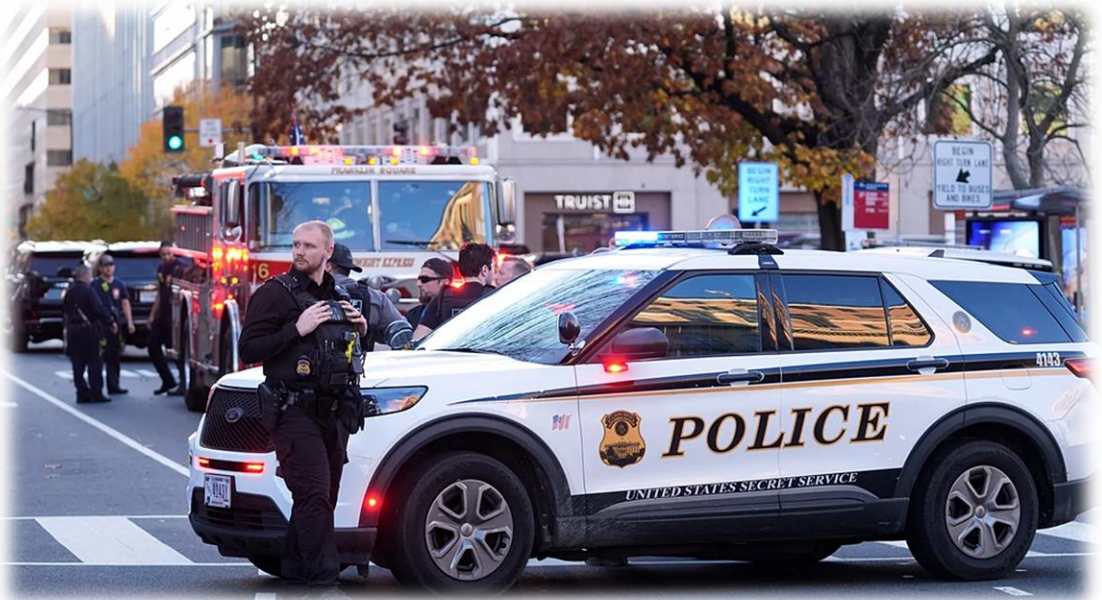
DÜNYADA BU HAFTA

→ ABD'nin Ukrayna'da savaşı sonlandırma amacıyla hazırladığı barış planıyla ilgili müzakerelerde bulunmak amacıyla ABD, Ukrayna ve Avrupalı müttefiklerden heyetler Cenevre'de toplandı. Görüşmelerin ardından açıklama yapan ABD Dışışleri Bakanı Marco Rubio, "bugüne kadarki en verimli ve anlamlı" toplantının yapıldığını söyleyerek endilerine "sunulan bazı önerileri" incelediklerini, hem Ukrayna hem de ABD'nin rahatlıkla kabul edebileceği bir noktaya yaklaşmak için bazı "değişiklikler" ve uyarlamalar yaptıklarını belirtti.



DÜNYADA BU HAFTA

- ABD, Venezuela Devlet Başkanı Nicolas Maduro'yu da dahil ettiği Cartel de los Soles'i Yabancı Terörist Örgütler (FTO) olarak tanımladı.
- ABD Başkanı Donald Trump, "ABD sisteminin tamamen toparlanabilmesi için tüm üçüncü dünya ülkelerinden gelen göçü kalıcı olarak durduracağım." açıklamasında bulundu.
- ABD'nin başkenti Washington DC'de Beyaz Saray'dan birkaç blok uzaktaki bir noktada silahlı saldırıya uğrayan iki Ulusal Muhafız personelinden biri hayatını kaybetti.
- ABD Dışişleri Bakanlığı, Afgan pasaport sahiplerine vize vermeyi askıya aldığını duyurdu.



DÜNYADA BU HAFTA

- İsrail, Hamas'ın üretim merkezlerine mal temininden sorumlu komutanı olduğunu açıkladığı Ala El Hadidi'nin Cumartesi günü düzenlenen saldırılarda öldürüldüğünü açıkladı.
- Almanya, İsrail'in Gazze işgaline yönelik endişeler nedeniyle 8 Ağustos'ta uygulamaya koyduğu silah ihracat kısıtlamalarını "ateşkesin istikrara kavuştuğu" gerekçesiyle kaldırdı.
- İsrail Başbakanı Binyamin Netanyahu, Hizbullah'ın 'yeniden güç kazanmasına izin vermeyeceklerini' belirterek Lübnan'da saldırıların süreceğini söyledi.



DÜNYADA BU HAFTA

- New York Times (NYT) gazetesi ABD Başkanı Donald Trump'ın geçen hafta Venezuela Devlet Başkanı Nicolas Maduro'yla telefonda görüştüğünü yazdı.
- Brezilya'nın Belém kentinde düzenlenen Birleşmiş Milletler'in yıllık iklim toplantısı COP30'da fosil yakıtlardan daha hızlı çıkışa yönelik bir anlaşma bekleyen 80'den fazla ülke hayal kırıklığına uğradı; nihai anlaşmada, ülkeler fosil yakıt kullanımını azaltmak için eylemlerini "gönüllü olarak" hızlandırmaya çağrıldı.



DÜNYADA BU HAFTA

- Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin, ABD'li yetkililerle Moskova'da yapılacak görüşme öncesinde, silah bırakma için Ukrayna birliklerinin Moskova'nın hak iddia ettiği topraklardan çekilmesi şartını öne sürdü. Söz konusu topraklar, Rusya'nın 2014'te ilhak ettiği Kırım yarımadası ve şu anda büyük bölümü işgal altında olan, Luhansk ve Donetsk'ten oluşan Donbas'ı kapsıyor.
- Ukrayna, Rusya ile savaşı sona erdirmeyi amaçlayan barış anlaşmasında ABD ile "ortak bir anlayışa" ulaşıldığını açıkladı. Trump, geçen hafta Washington'ın Kiev'e sunduğu 28 maddelik plan üzerinde "her iki tarafın katkılarıyla, ince ayar yapıldığını" belirtti.



DÜNYADA BU HAFTA

- Çin Devlet Başkanı Şi Cinping ile ABD'li mevkidaşı Donald Trump telefonla görüştü. Trump, Şi'nin daveti üzerine Nisan'da Çin'e gideceğini söyledi.
- Rusya, başkent Moskova'nın 120 kilometre doğusundaki Şatura Enerji Santrali'ne Ukrayna tarafından düzenlenen insansız hava aracı (İHA) saldırısında yangın çıktığını ve üç trafonun hasar aldığını açıkladı.
- Ukrayna Cumhurbaşkanı Volodimir Zelenskiy, özel kalem müdürü Andriy Yermak'ın yolsuzlukla mücadele kapsamında evine yapılan baskınının ardından istifa ettiğini açıkladı.



DÜNYADA BU HAFTA

- Lübnan ile AB üyesi Güney Kıbrıs Rum Yönetimi (GKRY) arasında GKRY'nin Doğu Akdeniz'de doğalgaz arama imkanlarını artıran bir deniz yetki alanları anlaşması imzalandı. Doğu Akdeniz'de yeni doğalgaz ve petrol rezervlerinin keşfedildiği, bölgenin jeopolitik öneminin arttığı bir dönemde imzalanan anlaşma, GKRY basınında "Türkiye'nin Mavi Vatanı'na darbe" şeklinde yorumlandı.
- Avrupalı uçak üreticisi Airbus, en çok satan A320 modeli uçaklarının 'önemli bir bölümünde' derhal yazılım değişikliği yapılmasını talep etti. Bu nedenle Türk Hava Yolları (THY) ve AJet filosundaki A320 uçakları yere indirildi.



DÜNYADA BU HAFTA

- Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, 1996'da askıya alınan ve 2001'de sona erdirilen zorunlu askerliğe dönüşü reddederek "seferberlik günü" sırasında motivasyonları ve ordunun ihtiyaçlarına göre seçilecek 18-19 yaşındaki gönüllülerin 2026 yazından itibaren 10 aylık askerlik programına alınacağını açıkladı.
- Vatikan'ın yeni lideri Papa Leo, Hristiyanlık tarihindeki en belirleyici olaylarından Birinci İznik Konsili'nin 1700. yıl dönümü nedeniyle Türkiye'ye geldi. Ankara'da ilk olarak Anıtkabir'i ziyaret etti.



KÜLTÜR SANAT

Türk dizisi Deha'ya Uluslararası Emmy Ödülü

Türk yapımı Deha, Uluslararası Emmy Ödülleri'nde en iyi pembe dizi (Telenovela) kategorisinde ödüle layık görüldü.



Oyuncu Aras Bulut İynemli, yapımcı Kerem Çatay, yönetmen Umut Aral ve senarist Damla Serim'in de aralarında bulunduğu dizi ekibi ödül törenine katıldı.

SOSYAL MEDYA

İNTES faaliyetleri ile ilgili güncel paylaşımlarımız için sosyal medya hesaplarımızdan da bizi takip edebilirsiniz.



@intessendika



@company/intessendika

