

19 – 25 Ekim 2026

BÜLTEN



Sayı 343

Başkan'ın Mesajı



Kıymetli Okurlar,

7 Ekim tarihinde gerçekleştirilen 29. Olağan Genel Kurulumuz ile Sendikamızda yeni bir döneme adım attık. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini devralırken, 62 yıllık köklü geçmişe sahip bu değerli kurumun geleceğine katkı sunacak olmanın heyecanını ve sorumluluğunu taşıyorum. Şahsıma ve Yönetim Kurulumuza gösterdikleri güven için tüm üyelerimize gönülden teşekkür ediyorum.

13 yıl boyunca İNTES Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini başarıyla yürüten Sayın Celal Koloğlu'na, birlikte görev yaptığı yönetimlere ve Sendikamıza bugüne kadar emek veren tüm değerli büyüklerimize şükranlarımı sunuyorum.

İNTES'in bugün ulaştığı güçlü konum, kuşaktan kuşağa aktarılan kurumsal birikimin ve ortak emeğin eseridir. Bizler de bu kıymetli mirası daha ileriye taşımak için çalışacağız. Yeni Yönetim Kurulumuzla birlikte bu gücü daha da ileriye taşımak, sektörümüzün geleceğine katkı sunmak ve Sendikamızın temsil kabiliyetini güçlendirmek en önemli hedefimiz olacaktır.

Yeni dönemin İNTES ailemize ve sektörümüze hayırlı olmasını diliyorum.

Deniz Kızılırmak
Yönetim Kurulu Başkanı

FAALİYETLERİMİZ

YİRMİ DOKUZUNCU FAALİYET DÖNEMİNİN İLK YÖNETİM KURULU TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

İNTES'in 7 Ekim 2026 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Genel Kurulu'nun ardından, Çankaya İlçe Seçim Kurulundan iletilen mazbata ile seçim sonuçları kesinleşti.

Yirmi dokuzuncu faaliyet dönemimizin ilk Yönetim Kurulu Toplantısı, 20 Ekim 2026 tarihinde yapıldı. Toplantıda Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Disiplin Kurulu üyelerinin görev dağılımı ile önümüzdeki üç yıl için planlanan çalışmalar ele alındı.

2026–2029 yıllarını kapsayan Yirmi Dokuzuncu Faaliyet Dönemimizde **Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Deniz Kızılırmak** üstlendi.

Yönetim Kurulumuz ayrıca Sendikamızın iktisadi işletmeleri olan

- Türkiye Mesleki Yeterlilik Merkezi,
- Türkiye Arabuluculuk Merkezi ve
- İNTES Akademi İktisadi İşletmesinin,

başkan ve yönetim kurulu üyelerini de belirledi.

FAALİYETLERİMİZ



YENİ DÖNEMDE GÖREV YAPACAK KURUL ÜYELERİMİZ

FAALİYETLERİMİZ



TÜRKİYE İNŞAAT SANAYİCİLERİ
İŞVEREN SENDİKASI

YÖNETİM KURULU

BAŞKAN	DENİZ KIZILIRMAK
BAŞKAN VEKİLLERİ	DEHA EMRAL HIDIR TAKAR LEVENT KAFKASLI CEM ÇELİKER
BAŞKAN VEKİLİ VE SAYMAN ÜYE	ALİ CEYLAN
ÜYELER	YAŞAR GİREGİZ MUSTAFA BOZKURT HALUK KARA



FAALİYETLERİMİZ



TÜRKİYE İNŞAAT SANAYİCİLERİ
İŞVEREN SENDİKASI

DENETLEME KURULU

BAŞKAN	BARAN BAYTİMUR
BAŞKAN VEKİLİ	ABDULMELİK KARA
ÜYE	ERTEKİN İPEK

DİSİPLİN KURULU

BAŞKAN	ZEYNEL CEYLAN
ÜYELER	CAHİT ÖZGÜR LEVENT CAN



FAALİYETLERİMİZ



YENİ DÖNEMDE GÖREV YAPACAK İKTİSADİ İŞLETMELERİN GÖREV DAĞILIMI



FAALİYETLERİMİZ



TÜRKİYE MESLEKİ YETERLİLİK MERKEZİ

BAŞKAN

DEHA EMRAL

ÜYELER

ALİ CEYLAN
MUSTAFA BOZKURT
YAŞAR GİREGİZ
ABDULMELİK KARA



FAALİYETLERİMİZ



TÜRKİYE ARABULUCULUK MERKEZİ

BAŞKAN

YAŞAR GİREGİZ

ÜYELER

**ALİ CEYLAN
MUSTAFA BOZKURT
HALUK KARA
ABDULMELİK KARA**



FAALİYETLERİMİZ



İNTES AKADEMİ

BAŞKAN

YAŞAR GİREGİZ

ÜYELER

ALİ CEYLAN
ABDULMELİK KARA



FAALİYETLERİMİZ

Yeni Yönetimin İlk Ziyareti AK Parti Batman Milletvekili Ferhat Nasıroğlu'na

İNTES Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Kızılırmak ile Yönetim, Denetleme ve Disiplin Kurulu üyelerimiz, yeni dönemin ilk ziyaretini AK Parti Batman Milletvekili Ferhat Nasıroğlu'na gerçekleştirdi.

Ziyarete, İNTES tarafından bürokrasi ziyaretlerinde sunulmak üzere hazırlanan **"Müteahhitliğin Sorunları ve Geleceği"** raporu hakkında Ferhat Nasıroğlu'na bilgi verildi. Görüşmede, raporda yer verilen sektör sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri hakkında görüşler paylaşıldı.



FAALİYETLERİMİZ

Yeni Yönetimin İlk Ziyareti AK Parti Batman Milletvekili Ferhat Nasıroğlu'na

Kamu yapım işlerinde karşılaşılan sorunların ele alındığı görüşmede, **devir, tasfiye ve fiyat farkı düzenlemelerine duyulan ihtiyaç** üzerinde duruldu. Bu ihtiyaçların hangi sorunlardan kaynaklandığı, yükleniciler ve projelerin sürdürülebilirliği açısından neden önem taşıdığı açıklandı. Sektörün beklentileri ve çözüm önerileri de değerlendirilerek karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

Ziyaret, yeni yönetim döneminde sektörün öncelikli konularını ilgili paydaşlarla paylaşma ve çözüm arayışlarını sürdürme yönündeki çalışmaların ilk adımı oldu.



FAALİYETLERİMİZ

İNTES'ten "Müteahhitliğin Sorunları ve Geleceği" Raporu



İNTES, müteahhitlik sektörünün yapısal sorunlarını ve geleceğe yönelik ihtiyaçlarını ele alan "Cumhuriyetin İkinci Yüzyılında Müteahhitliğin Sorunları ve Geleceği Raporu"nu güncel gelişmeler ışığında yeniden hazırladı. 2024 yılında hazırlanan ilk raporun ardından aradan geçen dönemde bazı sorunlar çözüme kavuşurken, önemli bir kısmı güncelliğini korudu; yeni ihtiyaçlar ve ele alınması gereken başlıklar da ortaya çıktı.

Bu nedenle çalışma, günümüzün koşulları ve geleceğin gereksinimleri doğrultusunda yeniden kaleme alındı.

Yüksek Danışma Kurulu Başkanı **Emre Aykar**'ın katkılarıyla olgunlaşan rapor; İNTES'in kurumsal görüşlerinin yanı sıra üyelerin saha deneyimini de yansıtıyor.

Rapor, İNTES Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Kızılırmak ve Yönetim Kurulu üyelerinin bakanlara, Kamu İhale Kurumuna, Yüksek Fen Kuruluna ve yatırımcı kuruluşlara gerçekleştireceği ziyaretlerde gündeme taşınacak.

Ziyaretlerde rapordaki sorunlar ve çözüm önerileri ilgili kurum temsilcileriyle paylaşılacak.

FAALİYETLERİMİZ

Devir, Tasfiye ve Fiyat Farkı: SEKTÖRÜMÜZÜN ÖNCELİKLİ GÜNDEMİ

«Yeni dönemde önceliğimiz, sürdürülemez hale gelen kamu yapım sözleşmelerine çözüm bulunması ve piyasa gerçekleriyle uyumlu bir fiyat farkı sisteminin hayata geçirilmesidir.»

Kamu yapım sözleşmelerinde yaşanan sorunlar, artık sektörümüzün en önemli ve acil çözüm bekleyen gündem maddelerinden biridir. Son yıllarda **girdi maliyetlerinde yaşanan yüksek artışlar**, mevcut fiyat farkı sisteminin gerçek piyasa koşullarını yeterince karşılayamaması, finansmana erişimdeki güçlükler ve ödenek yetersizlikleri, çok sayıda kamu yatırımının sürdürülmesini ciddi biçimde zorlaştırmaktadır.

Üstelik sorun yalnızca maliyet artışlarından kaynaklanmamaktadır. Kamulaştırma, izin ve proje süreçlerindeki gecikmeler, beklenmeyen saha koşulları ve kurumlar arası koordinasyon eksiklikleri nedeniyle yükleniciler, kendi kusurları dışında işlerine başlayamamakta veya çalışmalarını sürdürememektedir. İşin ilerlemediği dönemlerde dahi finansman, personel ve ekipman giderleri devam etmekte; yükleniciler sorumlusu olmadıkları gecikmelerin ağır ekonomik sonuçlarını üstlenmek zorunda kalmaktadır. Süre uzatımları ise bu kayıpları karşılamaya yetmemektedir.

FAALİYETLERİMİZ

Devir, Tasfiye ve Fiyat Farkı: SEKTÖRÜMÜZÜN ÖNCELİKLİ GÜNDEMİ

Gelinen noktada, bazı sözleşmelerin mevcut koşullarda sürdürülmesi hem yükleniciler hem de kamu idareleri açısından giderek güçleşmektedir. Artık mesele yalnızca firmaların karşılaştığı mali sıkıntılar değil, kamu yatırımlarının geleceği ve sektörümüzün üretim gücünün korunmasıdır.

ÇÖZÜM İÇİN GİRİŞİMLERİMİZİ SÜRDÜRÜYORUZ

İNTES olarak, sektörümüzün devir ve tasfiye taleplerini ilgili Sayın Bakanlarımıza ve yatırımcı kamu kurum ve kuruluşlarına ilettik. Yaşanan sorunları, sahadaki somut örnekleri ve çözüm önerilerimizi her fırsatta gündeme getirerek süreci yakından takip ettik.

Bu çalışmalar kapsamında, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na geçici madde eklenmesine yönelik bir kanun değişikliği önerisi hazırladık. Önerimizle, mevcut koşullarda sürdürülemeyen sözleşmelerin belirli şartlarla yaptırım uygulanmadan tasfiye edilebilmesini, devam etme imkânı bulunan işlerin ise devir yoluyla tamamlanabilmesini amaçlıyoruz.

Bu talebimizin temelinde yalnızca yüklenicilerin yaşadığı güçlüklerin giderilmesi değil, kamu kaynaklarının verimli kullanılması ve yatırımların geleceğinin güvence altına alınması bulunmaktadır.

Tasfiye, yatırımlardan vazgeçmek değil, sürdürülemez hale gelen sözleşmelere gerçekçi bir çözüm bulmaktır. Devir ise tamamlanabilecek yatırımların önünü açmaktır.

FAALİYETLERİMİZ

Yeni Dönemde Önceliğimiz Somut Çözüm

Önümüzdeki dönemde sektörümüz adına üzerinde önemle duracağımız iki temel konu bulunmaktadır:

— **Birincisi**, ekonomik veya fiilî nedenlerle sürdürülemez hale gelen kamu yapım sözleşmelerinin, yükleniciler açısından ilave yaptırımlara yol açmadan devrine ve tasfiyesine imkân sağlayacak **yasal düzenlemenin bir an önce hayata geçirilmesidir**.

— **İkincisi**, girdi maliyetlerindeki değişimleri gerçekçi biçimde yansıtan, piyasa koşullarına uyum sağlayan ve sözleşmelerin ekonomik dengesini koruyan **kalıcı ve adil bir fiyat farkı sisteminin oluşturulmasıdır**.

Kalıcı çözüm, ihale öncesi hazırlıklardan proje ve ödenek planlamasına, kamulaştırmadan izin ve kurumlar arası koordinasyona kadar yapım sürecinin bütün olarak iyileştirilmesini de gerektirmektedir.

Yeni Yönetim Kurulumuzun görev döneminde bu konular sektörümüzün öncelikli gündeminde yer almaya devam edecektir. Bugüne kadar ilgili Bakanlıklar ve kamu kurumları nezdinde yürüttüğümüz girişimleri, somut sonuç alıncaya kadar kararlılıkla sürdüreceğiz.

Kamu yapım sözleşmelerinde yaşanan çıkmazı giderecek devir ve tasfiye düzenlemesi gecikmeden yapılmalı, fiyat farkı sistemi reel piyasa koşullarına uygun hale getirilmelidir.

Yeni dönemde, sektörümüzün acil çözüm bekleyen bu sorunlarının gündemde tutulması kadar, somut düzenlemelerle sonuçlandırılması da temel önceliğimiz olacaktır.

TÜRKİYE İŞVEREN SENDİKALARI KONFEDERASYONU

TİSK Akademi Daha Geniş Kesimlerin Erişimine Açılıyor

TİSK, dijital eğitim platformu TİSK Akademi'yi daha geniş kitlelerin erişimine açmak amacıyla TİSK Akademi Üyelik Modeli'ni hayata geçirdi. Model kapsamında şirketler platforma üye olabilecek; çalışanları ve aileleri bilişimden kişisel gelişime uzanan 1.000'in üzerinde eğitimden yararlanabilecek.

Platformda, 2 Nisan 2026 tarihli ve 33212 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan **Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik** uyarınca güncellenen Temel İSG Eğitimleri de bulunuyor. TİSK'in Yönetmeliğin 10. maddesinin (d) bendi kapsamında yetkilendirilmiş olması sayesinde işletmeler, çalışanlarına vermekle yükümlü oldukları bu eğitimleri TİSK Akademi üzerinden sunabiliyor.

TİSK Akademi, Temel İSG Eğitimleri ve Üyelik Modeli hakkında bilgi vermek amacıyla **18 Kasım 2026 Çarşamba günü saat 14.00'te çevrim içi bir tanıtım toplantısı** düzenleyecek. Üye iş yerlerinin bayi, tedarikçi ve alt yüklenicilerinde insan kaynakları, eğitim ve iş sağlığı ve güvenliği süreçlerinden sorumlu uzman ve yönetici düzeyindeki temsilcilerin toplantıya katılması bekleniyor.

Katılımcıların ad, soyadı, kurum, unvan, e-posta adresi ve telefon numarası bilgilerinin **16 Kasım 2026'ya kadar** TİSK'e (tisk@tisk.org.tr) iletilmesi gerekiyor.

EKONOMİDE BU HAFTA

2027 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi

2027 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi ve Bağlı Cetveller, 2027 Yılı Bütçe Gerekçesi ile 2026 Yıllık Ekonomik Rapor Strateji ve Bütçe Başkanlığı internet sayfasında yayımlandı. Dokümanlar 2027 yılı merkezi yönetim bütçe kanunu tekliflerine ilişkin ayrıntıları kapsıyor.

2027 MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ

Bütçe çerçevesi

Bütçe varsayımları ve kamu yatırımlarında uygulama esasları

2027:

TOPLAM MERKEZİ YÖNETİM GİDERİ-GENEL BÜTÇE

27.276.087 bin TL

TOPLAM MERKEZİ YÖNETİM GELİRİ-GENEL BÜTÇE

23.149.878 bin TL

Bütçe: fiyat istikrarı, mali disiplin ve sürdürülebilir kamu maliyesi hedeflerini esas alıyor.

2027 Yılı Hedefleri

REEL GSYH
BÜYÜMESİ

%4,2

GSYH
DEFLATÖRÜ

%25

YIL SONU
TÜFE

%21

İHRACAT

292

milyar ABD \$

İTHALAT

397

milyar ABD \$

YATIRIM ÖDENEĞİ
KURALI

%10

Proje maliyetinin
asgari oranı

Yıllara sarı projelere 2027'de başlanabilmesi için

ilgili yıl yatırım ödeneğinin proje maliyetinin
en az %10'u olması gerekiyor.

İstisnalar:

Şehir içi raylı sistem ve metro; diğer demiryolu yapımı ve çeken araçlar;

Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilecek 900 MW ve üzeri doğal gaz çevrim santrali kapasite artışı, yenileme, ikame ve idame projeleri hariç

EKONOMİDE BU HAFTA

2027 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi

2027 yılı bütçesi; ekonomik dayanıklılığın korunması ve güçlendirilmesi temelinde dengeli, sürdürülebilir ve kapsayıcı büyümeyi desteklemek, istihdam imkânlarını artırmak, ekonomik refahın toplumun tüm kesimlerine daha dengeli biçimde yayılmasını sağlamak ve adil gelir dağılımını güçlendirmeyi hedefliyor.

2027-2029 YATIRIM PROGRAMI

Ulaştırma yatırımları

2027 teklifinde toplam kaynak ve ulaştırma altyapısı hedefleri

KAMU YATIRIM PROGRAMINDA RASYONELLEŞTİRME ÇALIŞMALARINI SÜRDÜREREK EKONOMİK VE SOSYAL FAYDA ÜRETECEK YATIRIMLARI ÖNCELİKLENDİRMEK HEDEFLENMEKTEDİR.

2027 TOPLAM ULAŞTIRMA PROGRAMI

1.055,2 milyar TL

2026 bütçesine göre **%35,54 artış**

EN YÜKSEK PAY

Demiryolu

514,9 milyar TL • +%35,52

Program ödenekleri

2027 teklifi

PROGRAM	ÖDENEK	ARTIŞ
Demiryolu	514,9 mlr TL	+%35,52
Karayolu	482,5 mlr TL	+%32,12
Bilgi ve İletişim	32,3 mlr TL	+%38,84
Denizyolu	18,1 mlr TL	+%166,17
Kombine taşımacılık	7,3 mlr TL	+%21,29

KGM ve DSI ödenekleri

milyar TL

KGM

2027 280,0 → 2029 446,6

DSİ

2027 254,2 → 2029 405,5

2027 hedefleri

ulaştırma altyapısı

Bölünmüş yol (otayol dâhil)

30.675 km

Otoyol uzunluğu

3.893 km

Demiryolunun yük taşımacılığındaki payı

%5,02

Demiryolu hat verimliliği

%5

EKONOMİDE BU HAFTA

2027 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi

Kamu kaynak kullanımında temel politika belgelerinde belirlenen politika, tedbir ve öncelikler doğrultusunda hareket etmek, kamu idarelerinin kendilerine tahsis edilen ödenekleri aşmadan kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanmasını temin etmek hedeflenmektedir.

2027-2029 YATIRIM PROGRAMI

Su, sulama ve enerji

Toprak-su yönetimi ve enerji arz güvenliğinde öne çıkan kaynaklar

Toprak ve su kaynakları

326,1 milyar TL

2027 teklifi

+%40,46

2027-2029 ÖDENEK SEYRİ

2027

326,1

2028

407,5

2029

495,1

SULAMA ORANI HEDEFİ

2027

%72

2028

%73

2029

%74

Enerji arz güvenliği, verimlilik ve piyasa

694,6 milyar TL

2027 teklifi

+%62,19

2027-2029 ÖDENEK SEYRİ

2027

694,6

2028

592,1

2029

600,6

Program amacı

Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarıyla arz güvenliğini güçlendirmek, kritik girdilerde dışa bağımlılığı azaltmak.

Su depolama kapasitesi hedefi

184.085 → 184.320 → 184.550 → 184.790 milyon m³ (2026 tahmini-2029)

Toprak ve su programı, sulamanın yanı sıra toprak ve su yönetimine ilişkin diğer faaliyetleri de kapsar.

EKONOMİDE BU HAFTA

Faiz Kararı

TCMB Para Politikası Kurulu, bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını 100 baz puan indirerek %37'den %36'ya düşürdü. Merkez Bankası, Ocak ayından bu yana faiz oranını %37 oranında sabit tutmuştu.

Merkez Bankası Faiz Kararı



Politika Faizi
%36



Gecelik Borç Verme
%29



Gecelik Borçlanma
%34,5

1. Fiyat İstikrarı

- Enflasyon görünümünde belirgin ve kalıcı bir bozulma olması durumunda para politikası duruşu sıkılaştırılacaktır.
- Kurul politika faizine ilişkin atılacak adımları; enflasyon gerçekleştirmelerini, ana eğilimini ve beklentilerini göz önünde bulundurarak ara hedeflerle uyumlu biçimde dezenflasyonun gerektirdiği sıklığı sağlayacak şekilde belirleyecektir.

2. Enflasyon ve Para Politikası

- Aylık dalgalanmalara karşın son dönem enflasyon gerçekleştirmeleri ve öncü göstergeler enflasyonun ana eğiliminin gerilediğine işaret etmektedir.
- Diğer taraftan, canlılığını koruyan jeopolitik gerilimler neticesinde yüksek seyreden enerji fiyatlarının enflasyon görünümü üzerinde oluşturduğu yukarı yönlü riskler sürmektedir
- Jeopolitik gelişmelerin maliyet kanalı, iktisadi faaliyet ve beklenti kanalı üzerinden enflasyon görünümüne etkileri yakından takip edilmektedir.

3. Piyasa ve Likidite

- Kredi ve mevduat piyasalarında öngörülenin dışında gelişmeler olması halinde parasal aktarım mekanizması ilave makroihtiyati adımlarla desteklenecektir.
- Likidite koşulları yakından izlenmeye ve likidite yönetimi araçları etkili şekilde kullanılmaya devam edilecektir.

4. Orta Vadeli Çerçeve

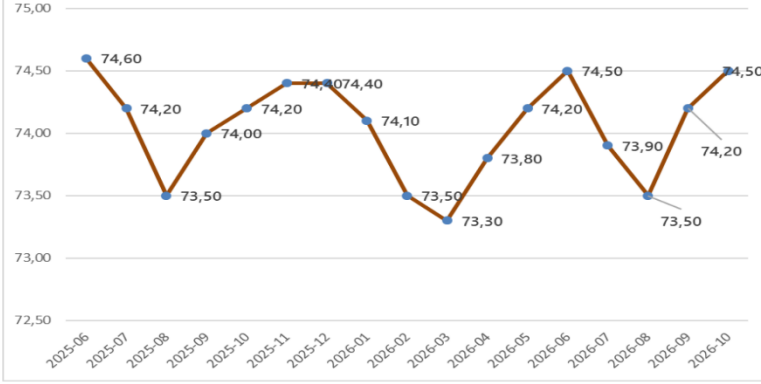
- Kurul, politika kararlarını enflasyonu orta vadede yüzde 5 hedefine ulaştıracak parasal ve finansal koşulları sağlayacak şekilde belirleyecektir. Kurul, kararlarını öngörülebilir, veri odaklı ve şeffaf bir çerçevede alacaktır.

EKONOMİDE BU HAFTA

İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı

İmalat sanayinde mevsimsel etkilerden arındırılmış kapasite kullanım oranı (KKO-MA), Ekim ayında bir önceki aya göre **0,2 puan artarak %74,3** oldu. Mevsimsel etkilerden arındırılmamış KKO ise **0,3 puan artışla %74,5** seviyesinde gerçekleşti. Orandaki artış, imalat sanayinde mevcut üretim kapasitesinin daha büyük bölümünün kullanıldığını; düşüş ise kapasite kullanımının azaldığını gösteriyor.

Mevsim etkisinden arındırılmamış kapasite kullanım oranı



İmalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış Kapasite Kullanım Oranı (KKO-MA), bir önceki aya göre 0,2 puan artarak yüzde 74,30 seviyesinde gerçekleşmiştir

Son üç ayda alınan toplam sipariş miktarı
-0,80 (siparişlerde azalış eğilimi)

Sanayi dalınızdaki genel gidişat konusunda bir ay öncesine kıyasla görüşünüz
-16,10 (kötümsen değerlendirmeler daha fazla)

Son üç aydaki ortalama birim maliyetti aynı kaldı
58,40

Mevcut mamul mal stoklarının seviyesi
-0,40(stok seviyesi yüksek bulunanlar daha az)

Gelecek üç aydaki toplam istihdam beklentiniz
6,60 (istihdamda artış beklentisi)

Geçmiş on iki aya kıyasla, gelecek on iki ayda, sabit sermaye yatırım harcaması beklentiniz
7,20 (Yatırım harcamalarındaki artış beklentisi)

EKONOMİDE BU HAFTA

Reel Kesim Güven Endeksi

Mevsimsellikten arındırılmış Reel Kesim Güven Endeksi (RKGE-MA), Ekim ayında **1,4 puan azalarak 101,1**; mevsimsellikten arındırılmamış RKGE ise **2,2 puan düşerek 99,8** oldu. Mevcut mamul mal stoku, sabit sermaye yatırımı, istihdam ve ihracat siparişlerine ilişkin değerlendirmeler endeksi yukarı; genel gidişat, üretim hacmi ve siparişlere ilişkin değerlendirmeler ise aşağı yönlü etkiledi.



Ankete Katılan İşyeri
Sayısı
1.965



RKGE-MA
101,1
Önceki aya göre 1,4 puan
azaldı



RKGE
99,8
Önceki aya göre 2,2 puan
azaldı



12 ay sonra yıllık ÜFE beklentisi
%30,4
Önceki aya göre
0,6 puan azaldı

Endeksi Artış Yönünde Etkileyenler



- Mevcut mamul mal stoku;
- Sabit sermaye yatırım harcaması;
- Gelecek üç aydaki toplam istihdam;
- Gelecek üç aydaki ihracat sipariş miktarı.

Endeksi Azalış Yönünde Etkileyenler

- Genel gidişat,
- Gelecek üç aydaki üretim hacmi,
- Son üç aydaki toplam sipariş miktarı ve
- Mevcut toplam sipariş miktarına ilişkin değerlendirmeler



Ekim 2026 İktisadi Yönelim Anketi

Kısıtlayan temel faktör yoktur		%55,60
Talep yetersizliği		%12,80
İşgücü yetersizliği		%8,50
Hammadde/ekipman yetersizliği		%9,00
Mali imkânsızlıklar		%9,10
Diğer		%5,00



Gelecek Dönem Beklentileri



- Gelecek üç aydaki istihdama ilişkin artış yönlü beklentiler güçlendi.
- Gelecek on iki aydaki sabit sermaye yatırım harcamasına ilişkin artış yönlü beklentiler de güçlendi.

EKONOMİDE BU HAFTA

Beyin Göçü İstatistikleri

TÜİK 2025 yılına ait beyin göçü istatistiklerini açıkladı. En yüksek beyin göçü oranına sahip eğitim ve öğretim alanları bilişim ve iletişim teknolojileri (%7,0), mühendislik, imalat ve inşaat (%4,8) ve doğa bilimleri, matematik ve istatistik (%3,0) oldu.

TÜİK | 2025 İSTATİSTİKLERİ

YÜKSEKÖĞRETİMDE BEYİN GÖÇÜ

Yükseköğretim mezunlarının beyin göçü oranı %2,2'ye yükseldi.

Kaynak: TÜİK, Yükseköğretim Beyin Göçü İstatistikleri, 2025 | 23 Ekim 2025



%2,2

GENEL ORAN

CİNSİYETE GÖRE

%2,7

%1,8



İLLERE GÖRE

İstanbul %4,0

en yüksek

Siirt %0,2

en düşük

ÜNİVERSİTE TÜRÜ

Devlet üniversitesi

%1,9

Vakıf üniversitesi

%4,4

Tam burslu vakıf mezunları %8,6



EĞİTİM ALANLARI

Bilişim ve iletişim teknolojileri

%7,0

Mühendislik, İmalat ve İncir

%4,8

Doğa bilimleri, matematik ve istatistik

%3,0



ÖĞRENİM DİLİ

Fransızca

%10,5

Almanca

%7,5

İngilizce

%6,8

Rusça

%5,0



ORANI EN YÜKSEK LİSANS PROGRAMLARI

Moleküler biyoloji ve genetik

%13,1

İşletme mühendisliği

%13,0

Matematik mühendisliği

%11,0

Elektronik mühendisliği

%10,9

Fizik mühendisliği

%10,2



MEZUNLARIN TERCİH ETTİĞİ ÜLKELER

Almanya

%22,0

ABD

%16,9

Birleşik Krallık

%10,5

Hollanda

%8,3

Kanada

%5,2

Almanya, Birleşik Krallık ve Hollanda'da bilgisayar mühendisliği mezunları öne çıktı. Amerika Birleşik Devletleri'ne göç eden mezunlar içinde en büyük paya sahip lisans programı elektrik-elektronik mühendisliği mezunları oldu

EKONOMİDE BU HAFTA

Dolar Güçlü Para Birimleri Karşısında Değer Kaybetti

Dolar endeksi (DXY), haftaya **101,84 seviyesinden** başlayarak pazartesi günü **101,98'e yükseldi**. Fransa'daki siyasi ve mali belirsizliklerin euro üzerinde baskı oluşturmaması ve ABD teknoloji hisselerindeki toparlanma doları destekledi. Ancak hafta ilerledikçe yapay zekâ sektöründeki yatırımlara ilişkin endişeler ve ABD tahvil getirilerindeki düşüş dolar üzerinde baskı oluşturdu.

Hafta boyunca ek faiz artırımına yönelik beklentiler değerlendirilirken, perşembe günü ABD tahvil getirilerindeki sert gerileme doların zayıflamasında etkili oldu.

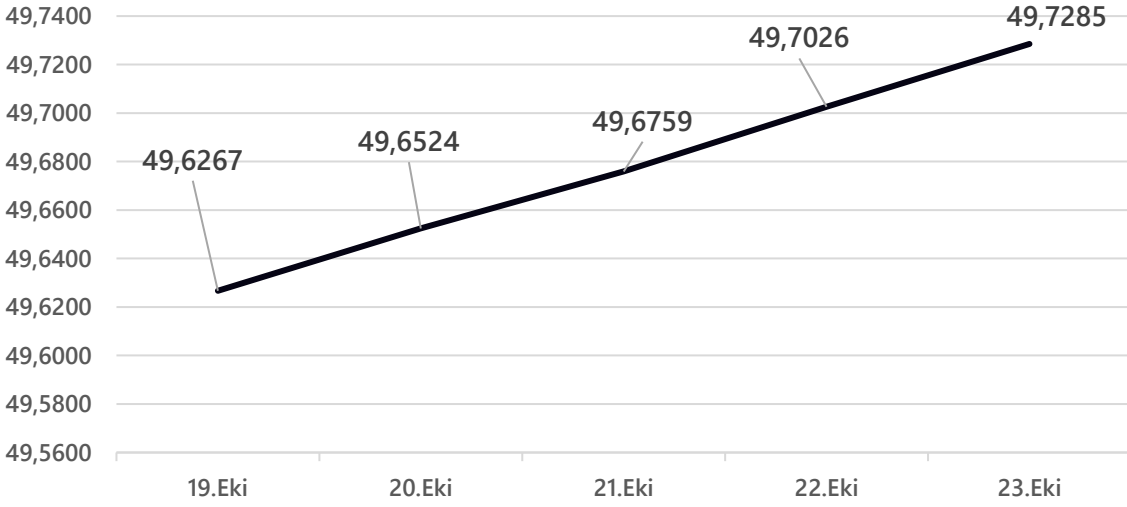
ABD'de hafta içinde açıklanan veriler, ekonomik faaliyet ve istihdam piyasasına ilişkin farklı sinyaller verdi. **Haftalık işsizlik maaşı başvuruları 200 binden 194 bine gerileyerek** iş gücü piyasasındaki dayanıklılığa işaret etti. Eylül ayında konut başlangıçları ise aylık **%5,2 azalarak yıllıklandırılmış 1 milyon 221 bin** seviyesine düştü. Son açıklanan verilere göre ABD ekonomisi ikinci çeyrekte yıllıklandırılmış **%2,2 büyürken**, eylül ayında yıllık tüketici enflasyonu **%3,4'ten %3,7'ye yükselmişti**. ABD 10 yıllık tahvil getirisi, perşembe günkü sert düşüşün ardından yaklaşık 2,9 baz puan yükselerek **%4,982'ye** çıktı. Dolar endeksi, perşembe günü 101,61 seviyesine geriledikten sonra cuma günü kısmen toparlanarak haftayı 101,81 seviyesinde tamamladı. Endeks, önceki haftanın kapanışına göre sınırlı değer kaybetti.

Euro/dolar (EUR/USD) paritesi: Fransa'daki siyasi karışıklıklar ve ülkenin mali görünümüne ilişkin endişelerin de etkisiyle hafta boyunca dalgalı bir seyir izledi.

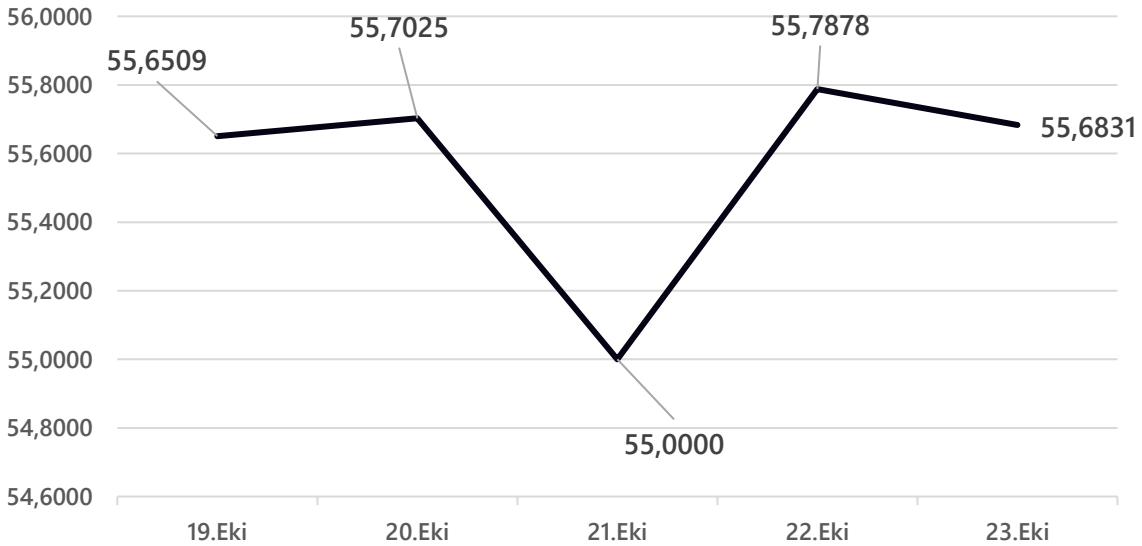
EKONOMİDE BU HAFTA

Kur Hareketleri

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Efektif Dolar/TL Satış Kuru



Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Efektif Euro/TL Satış Kuru



EKONOMİDE BU HAFTA

Altında Haftalık Görünüm

Altın Gerilemeye Devam Ediyor

Altın fiyatları, hafta boyunca dalgalı bir seyir izlerken petrol fiyatlarındaki yükselişin enflasyon endişelerini artırması ve ABD'de faizlerin uzun süre yüksek kalabileceğine yönelik beklentiler nedeniyle geriledi. Çarşamba günü ABD tahvil getirilerindeki düşüşün desteğiyle spot altın 4.137,94 dolar/ons seviyesine yükselerek kayıplarının bir bölümünü telafi etti. Ancak perşembe günü petrol fiyatlarının yeniden yükselmesiyle satış baskısı arttı. Cuma akşamı 4.000 dolar/ons seviyesine gerileyen altın, 20 Temmuz'dan bu yana en düşük düzeyini gördü.

Dünya Altın Konseyinin (WGC) son değerlendirmelerinde, altına yönelik yatırım talebinin fiyatlardaki gerilemeye rağmen devam ettiği görüldü. Eylül ayında küresel altın ETF'lerine güçlü girişler gerçekleşirken, Çin Merkez Bankası aynı ay rezervlerine 23 ton altın ekleyerek Ekim 2023'ten bu yana en yüksek aylık alımını gerçekleştirdi.

Hindistan'da ise fiyatlardaki gerileme, festival ve düğün sezonu öncesinde fiziki altın talebini destekledi. Dünya Altın Konseyinin 20 Ekim'de yayımladığı rapora göre, Hindistan'daki altın ETF'lerine eylül ayında 466,2 milyon dolar giriş gerçekleşerek son yedi ayın en yüksek seviyesine ulaşıldı. Ülkede dijital altın alımları eylül ayında 1,7 tona ulaşırken, bu alımların parasal değeri geçen yılın aynı dönemine göre %83 arttı.

Gram Altın : Gram Altın 24 Ekim 2026 tarihinde kapalı çarşıda 6.470 TL'den satış gördü. 24 Ekim 2025'de 5.986 TL'den satış gördü.

EKONOMİDE BU HAFTA

Enerji Piyasası

Petrol Fiyatları Orta Doğu'daki Gerilimlerle Yükseldi

Petrol fiyatları, hafta boyunca Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler ve arz güvenliğine ilişkin endişelerin etkisiyle dalgalı bir seyir izledi. Haftaya düşüşle başlayan Brent petrol, ABD'nin Rus petrol ihracatına yönelik bazı yaptırımlarda muafiyet sağlamasının ardından pazartesi günü 108,14 dolar/varil seviyesine geriledi. Ancak Hürmüz Boğazı'nda tankerlere yönelik saldırıların yoğunlaşması ve Yemen'deki Husilerin Suudi Arabistan'ın enerji altyapısını hedef alması fiyatları yeniden yükseltti.

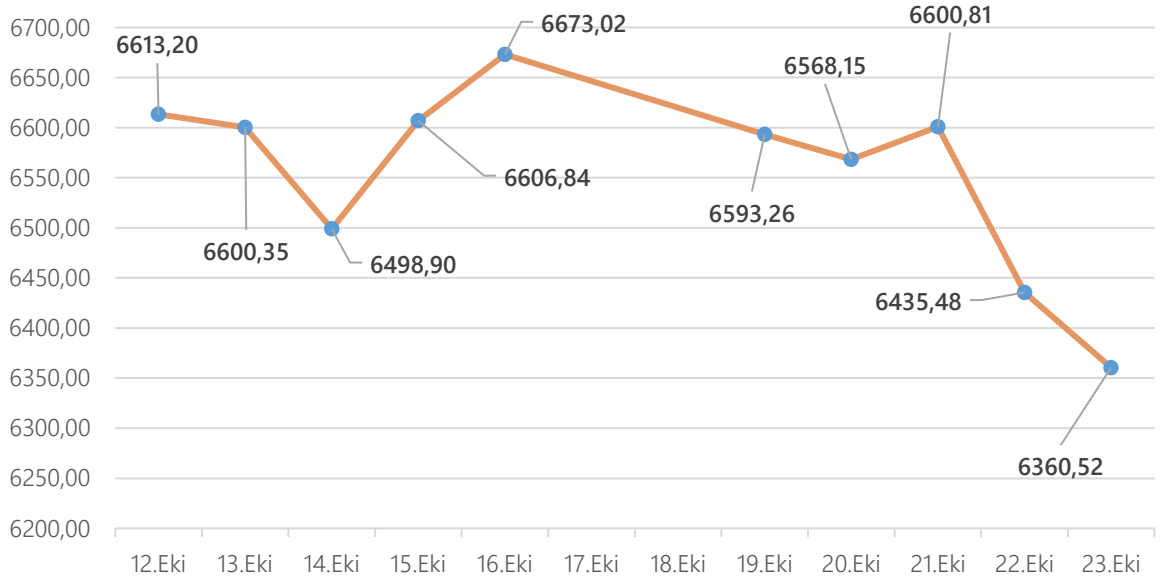
Petrol taşımacılığına ilişkin dikkat çekici veriler de bu hafta yayımlandı. Kpler'in 22 Ekim'de aktarılan verilerine göre, Basra Körfezi'nden gerçekleştirilen ham petrol ve kondensat sevkiyatları, 18 Ekim'de sona eren haftada günlük 24,6 milyon varile ulaştı. Ancak ekim ayı ortalaması savaş öncesi seviyelerin altında kalmaya devam etti. Tankerlerin konvoylar hâlinde hareket etmesi ve bir bölümünün takip sistemlerini kapatması nedeniyle sevkiyat verilerinde belirsizlik bulunuyor.

OPEC üyesi ülkelerdeki gelişmeler de petrol piyasasının gündeminde yer aldı.

Libya'da ise Hamada ve Tahara sahalarından Zaviye Limanı'na uzanan petrol hattındaki bir vananın kapatılması, her iki sahada üretimin azalmasına yol açtı.

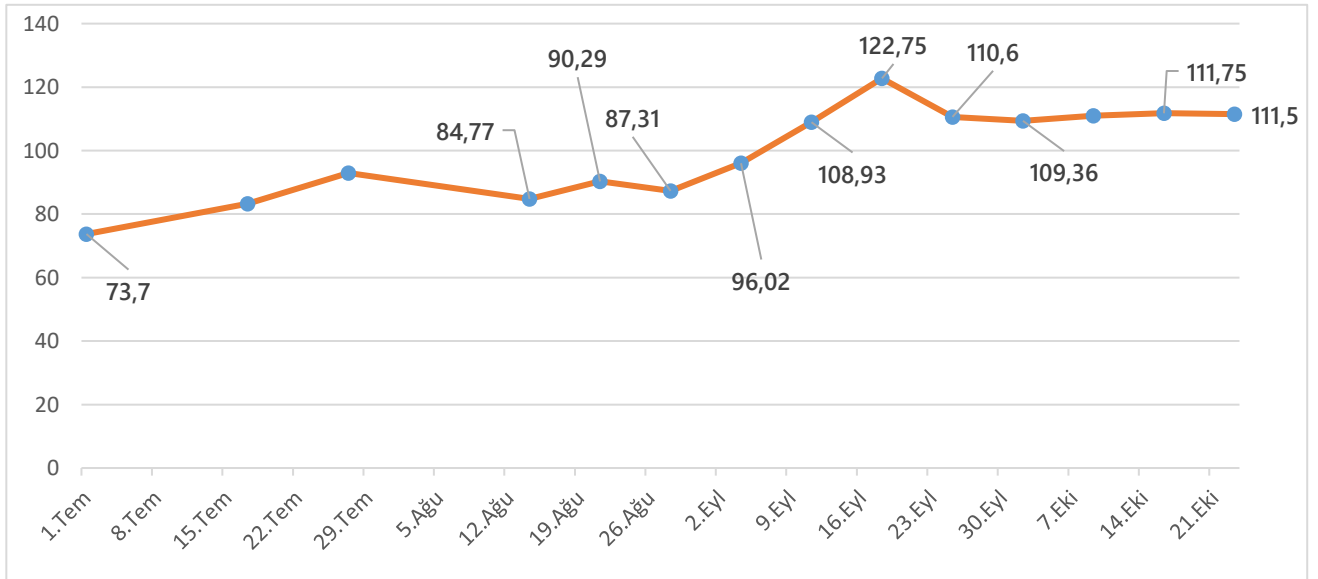
EKONOMİDE BU HAFTA

Piyasa Gram Altın Fiyatları (TL)



Kaynak: Bloomberg.com

OPEC Referans Petrol Sepeti Haftalık Ortalama (Dolar/Varil)



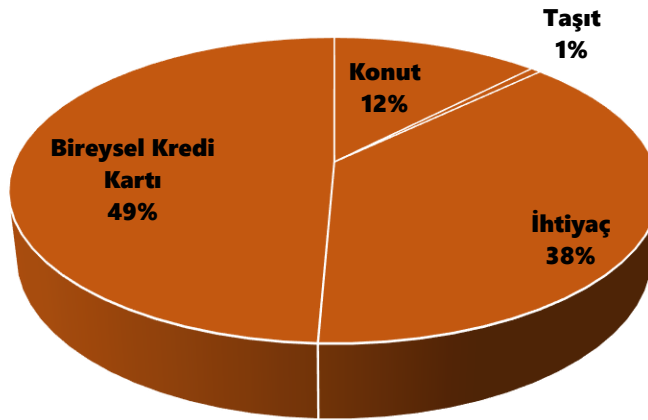
Kaynak: www.opec.org

EKONOMİDE BU HAFTA

Para ve Banka İstatistikleri

Bankacılık sektöründe konut, taşıt ve ihtiyaç kredileri ile bireysel kredi kartlarından oluşan toplam bakiye, **16 Ekim** ile sona eren haftada bir önceki haftaya göre **105 milyar TL** azaldı. Aynı dönemde yurt içi yerleşiklerin konut kredisi bakiyesinde artış, ihtiyaç kredisi, bireysel kredi kartı ve taşıt kredisi bakiyelerinde ise azalış kaydedildi. Mevduat bankalarında beş yıldan uzun vadeli konut kredilerinin tutarı **590,2 milyar TL** olurken, konut kredilerinin toplam bireysel kredi ve kredi kartı bakiyesi içindeki payı **%12** olarak gerçekleşti.

2026 yılının Ocak-Ağustos döneminde bireysel kredi kartı borcu nedeniyle yasal takibe intikal eden kişi sayısı, geçen yılın aynı dönemine göre **%14,2** azalarak **1 milyon 123 bin 645** oldu. Tüketici kredi borcu nedeniyle yasal takibe intikal eden kişi sayısı ise **%1,9** azalışla **848 bin 053** olarak gerçekleşti.



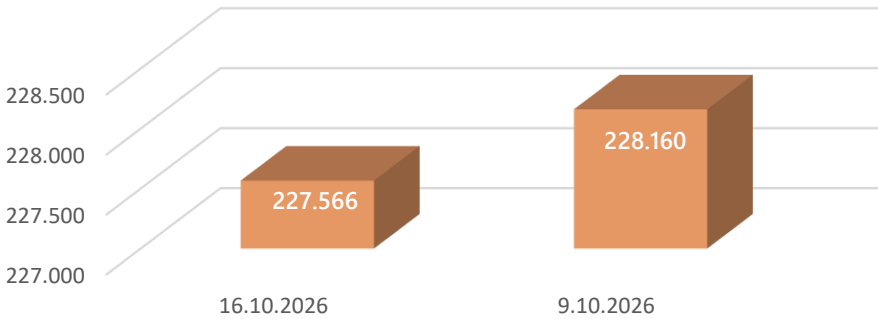
EKONOMİDE BU HAFTA

Para ve Banka İstatistikleri

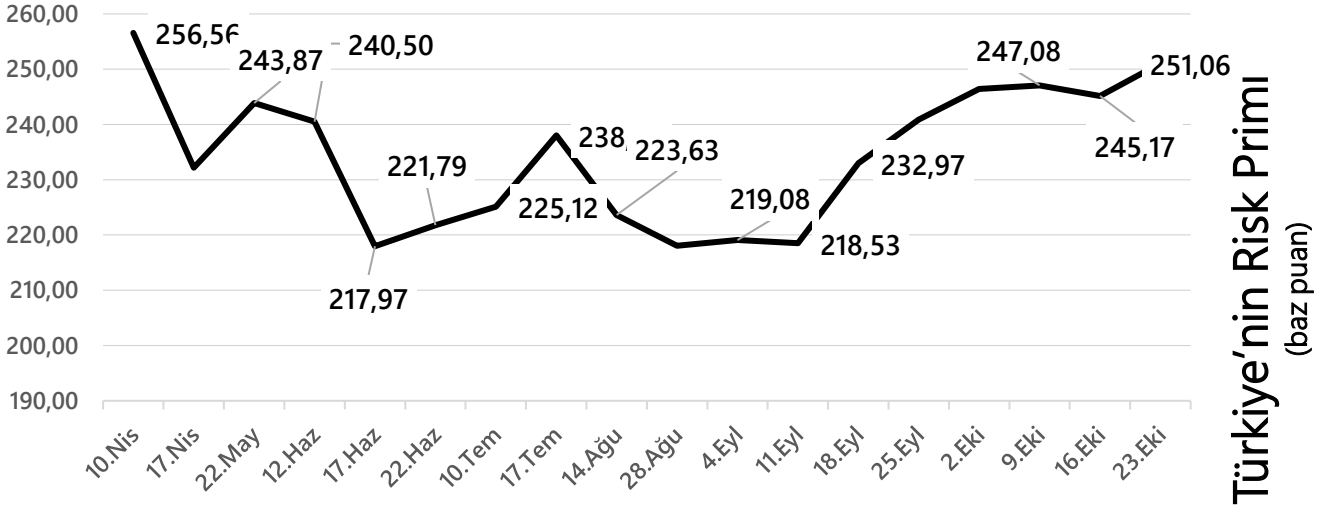
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan verilere göre toplam TL mevduat tutarı, **16 Ekim** ile sona eren haftada bir önceki haftaya göre **557 milyar TL** arttı. Döviz mevduatları pariteden arındırılmış olarak gerçek kişilerde 266 milyon dolar, tüzellerde 582 milyon dolar azaldı.

Strateji ve Bütçe Başkanlığının Haftalık Ekonomik Gelişmeler Raporu'na göre, **16 Ekim** ile sona eren haftada bankacılık sektöründeki bireysel kredi kartı bakiyesi **3.390,2 milyar TL'ye** yükselmiştir. Aynı dönemde takibe düşen bireysel kredi kartı alacaklarının oranı **%5,8** olarak kaydedilmiştir. Ticari kredilerin ağırlıklı ortalama faiz oranı **%41,9**, tüketici kredilerinin faiz oranı **%59,6** konut kredilerinin faiz oranı ise **%41,5** seviyesinde gerçekleşmiştir.

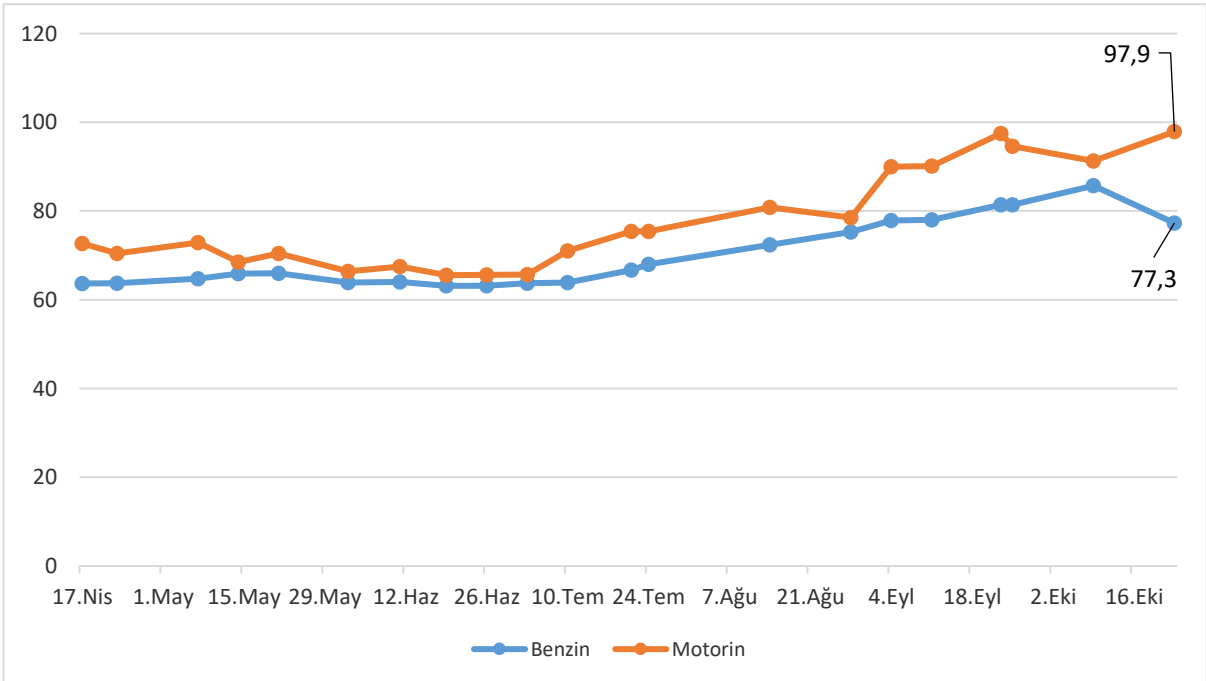
YP DÖVİZ



EKONOMİDE BU HAFTA



Kaynak: investing.com



Kaynak: T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu

ATAMALAR

Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanı kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Başkanı Mahmut Stc ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Başkanı İbrahim Ömer Gönül görevden alınmıştır.

Hazine ve Maliye Bakan Yardımcılığına
Kutluhan TAřKIN

Gelir İdaresi Başkanlığına
řinasi CANDAN

Gelir İdaresi Başkan Yardımcılığına
Kaan KASIM
Zekayi ENGE
Hüseyin AZİLİ

atanmıştır.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa

Borsa İstanbul'da 11 ayın en düşük seviyesi görüldü

Borsa İstanbul'da BIST 100 endeksi, 23 Ekim 2026 Cuma gününü yüzde 0,92 düşüşle 11.116,99 puandan tamamladı. Gün içinde 10.772 puana kadar gerileyen endeks, 19 Kasım 2025'ten bu yana en düşük seviyesini gördü. Bankacılık ve sanayi hisselerinde satış baskısı öne çıktı.

Yatırımda haftalık tablo

Borsa İstanbul'da bu hafta BIST 100 endeksi haftayı önceki hafta kapanışının yüzde 5,16 altında 11.116,99 puandan tamamladı. Gram altın yüzde 4,18 düşüşle 6 bin 370 lira, çeyrek altın yüzde yüzde 3,37 düşüşle 10 bin 520 lira oldu. Bu hafta dolar yüzde 0,36 artışla 49,7060 liraya, avro yüzde 0,03 artışla 55,7790 liraya çıktı.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa

Fon yasası kabul edildi

Tasfiyesine Karar Verilen Bazı Yatırım Fonları Hakkında Kanun Teklifi, Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Genel Kurulu'nda kabul edilerek yasalaştı.

84 fonun tasfiyesi tamamlandı

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında düzenlenen yedinci Fon Koordinasyon Kurulu toplantısında, tasfiye sürecindeki yatırım fonlarının sayısının 131'den 47'ye gerilediği ve bugüne kadar 55 bin 755 yatırımcı hesabına toplam 49,7 milyar TL tutarında ayni ve nakdi ödeme yapıldığı açıklandı.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa

Net rezervlerde sert düşüş

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) toplam rezervleri 16 Ekim haftasında 2,5 milyar dolar azalışla 169,1 milyar dolara geriledi. Aynı haftada net uluslararası rezervler 6,2 milyar dolar azalışla 51,5 milyar dolara gerilerken, swap hariç net rezervler ise 4,9 milyar dolar düşüşle 39,3 milyar dolara indi.

Piyanın tahmini yükseldi, halkın beklentisi geriledi

Merkez Bankası, Ekim 2026 Sektörel Enflasyon Beklentileri verilerini yayımladı. Gelecek 12 aya ilişkin enflasyon beklentisi hanehalkında yüzde 43,75'e, reel sektörde yüzde 31,80'e gerilerken piyasa katılımcılarında yüzde 23,89'a yükseldi.

JP Morgan: Aracı kurum lisans iptali Türkiye'den çekilme anlamına gelmiyor

JP Morgan Menkul Değerler A.Ş., faaliyet izninin iptaline yönelik sürecin Türkiye'den çekilme anlamına gelmediğini açıkladı.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa

Goldman Sachs'tan uyarı: Rezerv kaybı riski

Goldman Sachs, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının (TCMB) faiz indirimine ilişkin değerlendirmesinde, ekonomi programı açısından rezerv kaybı riskine dikkat çekti. Banka, son 12 ayda değerlendirme etkilerinden arındırılmış rezervlerin 30 milyar dolar azaldığını belirterek faiz indirimleri ve seçim kaynaklı gelişmelerin ilave kayıplara yol açabileceği uyarısında bulundu.

Fitch'ten Türk bankalarına kâr uyarısı

Fitch Ratings'in 2026'nın ikinci çeyreğine ilişkin raporunda, yüksek faizler, artan fonlama maliyetleri ve enflasyonun Türk bankalarının kârlılığını baskıladığı belirtildi. Bankaların takipteki kredi oranı yükselirken döviz mevduatlarının toplam mevduat içindeki payı geriledi. Fitch, kârlılık üzerindeki baskının 2027'de hafiflemesini bekliyor.



EKONOMİDE BU HAFTA

Haftanın Ekonomi Haberlerinden Kısa Kısa Dünya

Rusya: ABD'ye dizel yakıt taşıyan ilk tanker yola çıktı

Kremlin Sözcüsü Dmitriy Peskov, Rusya'dan ABD'ye dizel yakıt sevkiyatı kapsamında ilk tankerin yola çıktığını, sevkiyatların düzenli devam edeceğini söyledi.

Avrupa'da doğalgaz fiyatları 4 yılın zirvesinde

Avrupa'da gelecek ay teslimli doğalgaz fiyatları, Hürmüz Boğazı çevresinde yaşanan tanker saldırılarının sıklaşması ve kış aylarında arz sıkıntısı yaşanabileceğine ilişkin endişeler nedeniyle 88 avro seviyesini aşarak Aralık 2022'den bu yana en yüksek seviyesine ulaştı.

Çin ekonomisi üçüncü çeyrekte yüzde 4,5 büyüdü

Çin ekonomisi, teknoloji ürünlerine yönelik güçlü dış talebin derinleşen emlak krizi ve zayıf tüketici talebinin etkilerini büyük ölçüde dengelemesiyle üçüncü çeyrekte yıllık bazda yüzde 4,5 büyüdü.



DÜNYADA BU HAFTA

- Kremlin, Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin'in ABD özel temsilcisi Steve Witkoff'la görüşmesinin ardından ABD ve Ukrayna'yla üçlü müzakerelerin Kasım ayında yeniden başlamasına ilke olarak onay verdiğini duyurdu. Ukrayna lideri Zelenski de görüşmelere destek verdi. Diplomatik temaslar sürerken Rusya Kiev'i balistik füzelerle vurdu; Moskova yönetimi de başkente yönelen yüzlerce Ukrayna İHA'sını düşürdüğünü bildirdi.
- Beyaz Saray, ABD Başkanı Donald Trump'ın eşi Melania Trump'ın arabuluculuğuyla Rusya ve Ukrayna'nın, insani yardım ve sivil tahliyesi için Ukrayna'nın güneyindeki Oleşki kentinde 29 Ekim'de başlayacak geçici ateşkes üzerinde anlaştığını duyurdu.



DÜNYADA BU HAFTA

- Eğitim koşulları ve hayat pahalılığına karşı protestoların şiddetlenmesinin ardından Fransa'nın bazı bölgelerinde kısmi sokağa çıkma yasakları uygulandı. Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, "meşruiyeti bulunmayan" kişi ve grupların düzenleyeceği gösterilerin yasaklanacağını açıkladı. Sendikaların başvurularının değerlendirileceği, ancak güzergahların değiştirilebileceği belirtildi. Paris'te bir öğrenci eylemine getirilen yasak mahkemece kaldırılırken Lyon kent merkezinde 24 Ekim'de bütün gösteriler yasaklandı.
- İngiliz hükümeti aşırı hava olayları, siber saldırılar ve güvenlik tehditlerine karşı vatandaşlara en az 3 gün yetecek kadar gıda ve su stoku yapmaları tavsiyesinde bulundu.



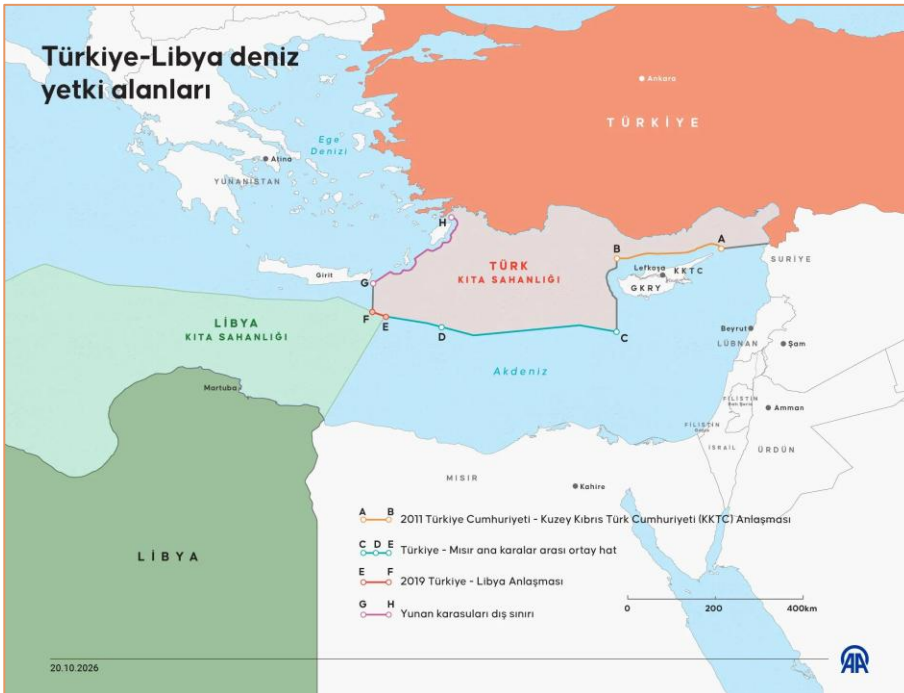
DÜNYADA BU HAFTA

- Yunanistan'da eğitime ayrılan bütçenin artırılması ve kiralara düşürülmesi talebiyle on binlerce lise ve üniversite öğrencisinin öncülüğünde 50 kentte gösteriler düzenlendi.
- Arnavutluk'un başkenti Tiran'da üniversite öğrencileri eğitim koşullarının iyileştirilmesi talebiyle 13 Ekim'den bu yana sokakta.
- Ürdün'ün Kerek bölgesindeki Hammud Kilisesi'nde cenaze töreni sırasında düzenlenen silahlı saldırıda, El-Memleke televizyonunun aktardığı güncel bilançoya göre altı kişi hayatını kaybetti, bazıları ağır olmak üzere 28 kişi yaralandı.



DÜNYADA BU HAFTA

- İsrail Başbakanı Binyamin Netanyahu, işgal altındaki Batı Şeria'nın güneyindeki Hebron yakınlarında düzenlenen silahlı saldırının ardından, kentin derhal kordon altına alınması ve bölgenin tamamına giriş çıkışların kapatılması için hazırlık yapılması talimatı verdi.
- Libya'nın doğusundaki Temsilciler Meclisi, Türkiye ile 2019'da imzalanan deniz yetki alanları mutabakatını onaylayarak önceki itirazından döndü. Avrupa Birliği ve Yunanistan, anlaşmanın üçüncü ülkelerin egemenlik haklarını ihlal ettiğini ve hukuki sonuç doğuramayacağını savundu. Millî Savunma Bakanlığı ise üçüncü tarafların değerlendirmelerinin mutabakatın geçerliliğini ortadan kaldıramayacağını bildirdi.



KÜLTÜR-SANAT

30. İstanbul Tiyatro Festivali

İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın (İKSV) düzenlediği 30. İstanbul Tiyatro Festivali, Mehmet Birkiye küratörlüğünde 22 Ekim'de Caroline Guiela Nguyen'in Lacrima oyunuyla başladı; 3 Aralık'a kadar sürecek programda altı uluslararası ve 11 yerli gösteri yer alıyor.

İstanbul Tiyatro Festivali, yalnızca sahnedeki oyunlarla değil, ücretsiz olarak sunulan Festival Artı programı kapsamındaki atölyeler, söyleşiler ve özel oturumlarla da izleyicilere sahne sanatlarıyla daha yakın bir bağ kurma fırsatı sunuyor.

Festival programının tamamına tiyatro.iksv.org adresinden ulaşılabilir.

The logo for the 30th Istanbul Theatre Festival. It features the text "30. İSTANBUL TİYATRO FESTİVALİ" in a bold, black, sans-serif font. The text is arranged in four lines: "30.", "İSTANBUL", "TİYATRO", and "FESTİVALİ". The text is set against a white background with a large, light pink, irregular shape behind it. The entire logo is enclosed in a thin orange border.

**30.
İSTANBUL
TİYATRO
FESTİVALİ**



Sosyal Medya

İNTES faaliyetleri ile ilgili güncel paylaşımlarımız için sosyal medya hesaplarımızdan da bizi takip edebilirsiniz.

 @intessendika

 @company/intessendika
